



Editorial
>

En los planes de China

"No se trata de que el Perú esté bajo el mando de visionarios, sino de su ventaja como proveedor de bienes que la economía china necesita", p. 4

OPINIÓN

>
GALANTINO GALLO
CEO de Prima AFP



La promesa de la inteligencia artificial

p. 20



EN LA WEB

Bitcoin se fortalece tras rebaja de tasas de bancos centrales: ¿se viene un "bull run"?

MARTES 1 DE OCTUBRE
DEL 2024

Año 34 N° 9353
Precio: S/ 4.00
Vía aérea: S/ 4.50

GESTIÓN 34

El diario de economía y negocios del Perú

AÑOS
1990 - 2024

P. 2-3 BILLETE VERDE RETROCEDE ANTE LA MONEDA LOCAL EN LO QUE VA DEL AÑO

Dólar borra ganancias frente al sol por mayor oferta de extranjeros

Reducción de tasas de interés en EE.UU. acentúa descenso de la divisa a S/ 3.705, por debajo de su cotización al cierre del 2023 (S/ 3.707).

Moneda nacional se aprecia, y tendencia dependerá de nuevos datos económicos estadounidenses y de las acciones del BCR.

ÁREA TOTAL CRECERÁ A 224,000 M²

Plaza Norte adquiere terreno de Panasonic para concretar ampliaciones p. 5



EN 2015 SE ESTIMÓ EN US\$ 241 MILL.

Costo del rediseño del Canal Madre para Chavimochic aumentará 30% p. 6



VIVIENDA SOCIAL OTRA VEZ BAJO LA MIRA

Indecopi ordena a municipio eliminar restricciones en trámites de construcción

La entidad ha emitido una resolución en la que dispone que la Municipalidad de San Isidro suprima barreras burocráticas impuestas en la tramitación de proyectos inmobiliarios. p. 13



SISTEMA MICROFINANCIERO

Caja Arequipa busca socio estratégico para fortalecer su patrimonio p. 17



The Economist

Ahora le tocó a China

Su banco central lanzó medidas para apuntalar la economía. Pero, hará falta ayuda de la política fiscal. p. 23



DESTAQUE**TENDENCIA EN EL MERCADO CAMBIARIO**

Se borran ganancias del dólar frente al sol en el transcurso del año

Reducción de tasas de interés en EE.UU. acentúa descenso de la divisa a S/ 3.705, por debajo de su cotización al cierre del año pasado (S/ 3.707). Moneda nacional ahora se aprecia, y en adelante tendencia dependerá de nuevos datos económicos estadounidenses y de las acciones del BCR.

OMAR MANRIQUE P.

omar.manrique@diariogestion.com.pe

La pendiente bajista del dólar se acentuó en el mercado local ante una creciente oferta de la divisa por parte de inversionistas extranjeros. Esa senda se hizo más clara desde fines de agosto, cuando el presidente de la Reserva Federal (Fed), Jerome Powell, avisó a los mercados que su siguiente paso sería el inicio de un ciclo bajista de la tasa de interés en ese país, al precisar que el riesgo inflacionario había aminorado y que su atención, desde ese momento, se enfocaría en afrontar una desaceleración de la creación de empleo en Estados Unidos.

Ello se plasmó el 18 de septiembre, cuando, tras cuatro y medio años, la Fed recortó su tasa clave de un rango de 5.25% a 5.50% a otro de 4.75% a 5%. Esos niveles son inferiores a la vigente tasa del Banco Central de Reserva (BCRP), de 5.25%.

POR INCERTIDUMBRE

Inversionistas se alejan del dólar antes de elecciones

Los inversionistas preocupados por las perspectivas del dólar de EE.UU. están favoreciendo operaciones que evitan la moneda de reserva mundial, según Bloomberg. Desde ir a corto (en inversiones) en el franco suizo frente al yen japonés hasta comprar la libra esterlina frente al dólar neozelandés, en las últimas semanas se ha producido un aumento de las recomendaciones de operaciones que pueden reportar beneficios independientemente de cómo la Fed o las

elecciones presidenciales afecten al dólar. "Los inversionistas están intentando mantenerse alejados del dólar y aumentar exposición a divisas cruzadas", dijo Elsa Lignos, jefa global de estrategia de divisas y jefa de ventas institucionales de divisas de EMEA en RBC Capital Markets. "Con el resultado electoral tan incierto, es difícil que la gente lo incluya en sus previsiones y posiciones", afirmó. Es una situación peculiar para un mercado mundial de divisas que mueve unos

US\$ 7.5 billones al día. El dólar suele representar un lado del 88% de todas las operaciones en el mercado, según la última encuesta de volumen de negocios del Banco de Pagos Internacionales. Pero mientras la Fed debate a qué velocidad recortar las tasas de interés y se acercan las elecciones, el riesgo de apostar a una dirección particular es demasiado grande para algunos. El posicionamiento a largo plazo de los inversionistas en el dólar es el más neutral en dos años y medio, según State Street Global Markets, el brazo comercial del banco depositario de EE.UU. que supervisa más de US\$ 44 billones en activos.

**Ganancias del dólar**

Tal brecha incentiva la inversión en moneda nacional en detrimento de los instrumentos en dólares —de menor rendimiento—, lo que a su vez se traduce en presiones a la baja de la moneda estadounidense, según analistas y bancos.

El declive del dólar se hizo más pronunciado ayer, cuando la divisa de EE.UU. bajó a

menos de S/ 3.70 al tocar incluso los S/ 3.696, aunque cerró la sesión en S/ 3.705.

Esta última cotización es menor a la del cierre del 2023 (S/ 3.707), de modo tal que el dólar borró las ganancias que acumulaba frente al sol en el transcurso del presente año, y la moneda nacional ahora se aprecia (revalúa).

"Todo en gran parte está relacionado con la baja de

la tasa de la Fed, que ha venido jalando a los mercados y el Perú no es la excepción", afirma el gerente de seguros financieros y pensiones de Rimac Seguros, Javier Gamboa.

Flujos de capital

Coincide en ello José Larrabure, vicepresidente de CFA Society: "La caída del dólar tiene que ver principalmente

con las tasas de interés internacionales. En los últimos meses la Fed cambió la perspectiva de bajadas de tasas. Se esperaba un recorte de 25 puntos en su tasa en septiembre, pero fue de 50. Se proyecta una reducción de otros 50 puntos el resto del año, y de 150 en el 2025".

El 10 de septiembre la divisa marcó los S/ 3.807 y el 18 de septiembre —fecha en la que

la Fed anunció la reducción de su tasa— declinó a S/ 3.753. Desde entonces, la moneda retrocedió más rápidamente hasta el actual S/ 3.705.

Detrás de la disminución del dólar está el movimiento de las tasas de interés y de los flujos de capital en torno a estas, dice Larrabure. "Cuando las tasas de interés en EE.UU. bajan, se vuelve más atracti-



Estimados. Es posible que el dólar descienda a menos de S/ 3.70 en las próximas jornadas, según bancos. Algunos analistas ven incluso el inicio de un ciclo de largo plazo.

vo para los inversionistas estadounidenses y de otros países buscar retornos en otros mercados fuera de EE.UU., como emergentes. Se ha vuelto más atractivo en las últimas semanas invertir fuera de EE.UU. y eso ha pasado en mercados como el peruano*.

En la plaza local, los inversionistas internacionales recalcan en gran medida en los bonos en soles, como los que

emite el Gobierno, y se cubren de la volatilidad mediante la contratación de instrumentos derivados, refiere el experto.

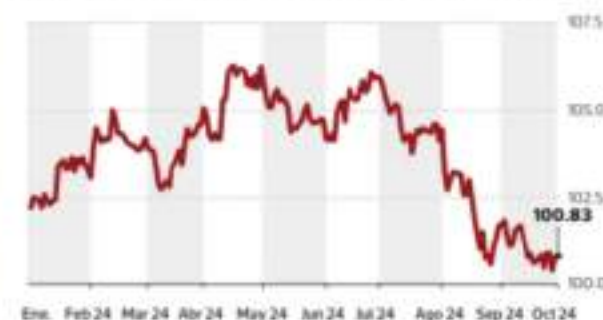
La balanza comercial holgadamente superavitaria (US\$ 19,894 millones a julio último), que implica un ingreso continuo de dólares al país, juega a favor del sol, indica Gamboa, de Rimac Seguros.

Las perspectivas sobre estos flujos se elevan aún más con el enorme paquete de estímulos monetarios y fiscales comunicado la semana pasada por el Gobierno chino, que respalda los precios de commodities clave, como el cobre que el Perú exporta, según Larraínval.

Proyecciones

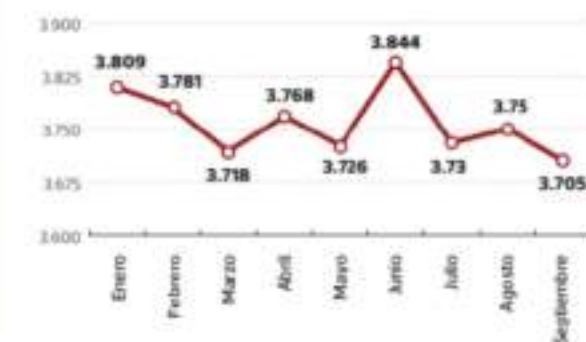
El gerente de Rimac señala

Índice del dólar ante monedas principales



FUENTE: Marketwatch

Evolución del dólar en el año (en S/)



FUENTE: BCR

CIFRAS

0.05%

Baja el dólar frente al sol en lo que va del año, según datos del Banco Central de Reserva.

0.57%

Desciende el dólar contra una cesta de monedas principales en el curso del presente año.

APRECIACIÓN

Sectores que se benefician

Si la moneda local (el sol) se aprecia, las exportaciones se vuelven más caras y pueden afectarse, al tiempo que se abaratan las importaciones, aunque ello está supeditado a la evolución del tipo de cambio multilateral, menciona José Larrañure.

"La baja del dólar ayuda a que la inflación caiga y se abaratan las importaciones. Eso favorece a importadores. La inflación importada se reduce y eso ayuda a los consumidores", añade. A priori, el exportador, que vende y recibe ingresos en dólares y luego los cambia a soles para sus pagos en moneda nacional (como los de planilla), no se beneficia del descenso de la divisa, indica Javier Gamboa. En general, sostiene que los agentes económicos deben tratar de que sus pasivos estén calzados (en soles o dólares), y si no fuera posible, contratar instrumentos de cobertura contra la variación del tipo de cambio, como los forward, afirma.

habría sobresaltos conforme el proceso electoral en ese país entra a la recta final.

Larrañure, a su vez, vislumbra: "No me sorprendería que entremos a un ciclo de largo plazo. Podría ser el inicio de una tendencia a la apreciación de las monedas de la región (baja del dólar)".

Más info: gestion.pe

G EDITORIAL

En los planes de China

INVERSIONES. China planifica para el corto, mediano y largo plazo, y pone en marcha esos planes. En cambio, el Perú los mantiene en el papel, pese a que a lo largo de los años se han creado agencias orientadas a plantear políticas para pasar del crecimiento económico al desarrollo socioeconómico. ¿Cómo así un país que piensa en su futuro decidió establecer relaciones económicas estrechas con uno cuyos gobiernos, sobre todo los más recientes, solo han pensado en el presente?

La respuesta son las materias primas. Desde que a inicios de los 90, la estatal china Shougang adquirió Hierro Perú, su país puso la mira en la inversión en minería y en la importación de metales como el cobre. Es por ello que nuestra economía fue una de las más beneficiadas con el boom inmobiliario chino, pero cuando este se estabilizó, el PBI peruano comenzó a desacelerarse, hace unos siete años. A partir de entonces, China ha incursionado en más sectores productivos del país, entre ellos electricidad y transporte, acorde con sus planes de diversificación de mercados.

En entrevista con Gestión (ver la edición de ayer), el embajador chino en Perú, Song Yang, señaló que consideran al país “uno de los pilares” de su relación con América Latina. Por ejemplo, es el segundo destino de inversión china en la región y el TLC bilateral, que entró en vigencia el 2010, ha permitido que el gigante asiático sea nuestro principal socio comercial –en el intercambio de bienes, pues en el de servicios, Estados Unidos conserva el liderazgo–.

En suma, no se trata de que el Perú esté bajo el mando de visionarios, sino de su ventaja comparativa como proveedor de bienes que la economía china necesita y necesitará. Al respecto, el embajador también destacó el potencial de las exportaciones no tradicionales, pues China tiene 400 millones de consumidores de clase media. El puerto de Chancay es otro baluarte de los planes chinos en nuestro país y en la región: según analistas extranjeros, contribuirá a asegurar la seguridad alimenticia de esa economía, cuyos requerimientos nutricionales seguirán en aumento, a la par de su población.

Quizás una ventaja de la planificación china sea que es un Estado unipartidista –aunque hay Estados multipartidistas con economías más avanzadas–, pero eso no debe librarla de las reglas que el Perú impone a la actividad empresarial, ya sea en inversión como en producción (el caso de la pesca de pota requiere más escrutinio). Además, China ha cometido errores con consecuencias globales, como su política de “cero covid”. Ojalá no se equivoque con el Perú. ♦

“No se trata de que el Perú esté bajo el mando de visionarios, sino de su ventaja como proveedor de bienes que la economía china necesita”.

Primero tengo que aclarar que AFIN es un gremio empresarial que promueve las asociaciones público-privadas (APP), pero tiene un propósito más grande: que es que los peruanos tengamos servicios públicos de calidad. En esa línea, que se haga un buen uso de los distintos mecanismos que existen para procurarnos de estos servicios, es más importante que la promoción de uno de estos sistemas, que es el de las APP.

Dicho esto, sí es fundamental aclarar varias cosas. Primero, que el fin último es la provisión de servicios, no la sola construcción de infraestructuras. Segundo, que debemos asegurar que estos servicios sean sostenibles en el tiempo, es decir, que la operación y mantenimiento deber estar garantizada. Tercero, que los estándares con los que se presta el servicio son un factor fundamental en la fórmula. Cuarto, debemos pensar que cualquier planificación de qué hacer y mediante qué mecanismo hacerlo, tiene un marco fiscal que debe ser cuidado rigurosamente.

En esa línea, sí preocupan los anuncios infinitos de convenios de Gobierno a Gobierno, más allá de que aparecen sin ninguna planificación atrás y, la verdad, con poca transparencia. Estos conve-

OPINIÓN

LEONIE ROCA
Presidenta de AFIN



¿G2G o APP?

Preocupan los anuncios infinitos de convenios de Gobierno a Gobierno, más allá de que aparecen sin ninguna planificación atrás.



niostienen como fin construir infraestructuras y no atienden la relevancia de la operación y el mantenimiento, como tampoco garantizan la calidad del servicio. Utilizarlos en situaciones extraordinarias es una cosa, que se conviertan en la solución estructural de nuestros problemas de excesivos trámites, corrupción, calidad de las inversiones, entre otros, es otra cosa.

El mecanismo ideal para garantizar este “combo” de infraestructura, más servicio con estándares supervisables, más operación y mantenimiento, son las asociaciones público-privadas y las obras por impuestos que incluyan operación y mantenimiento.

Para ello debemos continuar impulsando la lista de proyectos que tiene ProInversión, nutriendola de iniciativas en sectores como edificios gubernamentales, vivienda

social, agua y saneamiento, transporte vial y ferroviario, distribución eléctrica, educación, salud, entre otros. No es lo que estamos haciendo, sino yendo en sentido contrario, impulsando obra pública ejecutada por terceros gobiernos sin ninguna garantía de qué sucede al día siguiente de la inauguración de la infraestructura. Además, ya estos acuerdos empiezan a encontrarse con los mismos problemas de debilidad institucional y falta de resolución de problemas que tienen las APP.

“Estamos yendo en sentido contrario, impulsando obra pública ejecutada por terceros gobiernos sin ninguna garantía de qué sucede al día siguiente de la inauguración”.

Más allá del costo que tienen los G2G, el gigantesco problema fiscal que van a generar viene siendo alertado por el Consejo Fiscal, sin que se les haga mucho caso. Sorprende que pudiendo recurrir a financiamiento privado, sin afectar las cuentas fiscales que ya bastante golpeadas están por los experimentos en Petroperú, se opte por seguir comprometiendo recursos corrientes.

La tentación por hacer anuncios grandilocuentes puede terminar sumiéndonos en una vorágine de inversiones que no terminarán en servicios públicos efectivos y en una crisis fiscal sin precedentes. Es fundamental levantar la voz.

Opine:



Facebook: @Gestionpe
X: @Gestionpe
LinkedIn: Diario Gestión

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Maritú
Editores centrales: Víctor Melgarejo,
Romina Ullrich. Editores: Vanessa Ochoa,
Omar Manrique, Ma Ríos, Whitney Millán,
Moisés Navarro, Debora Dongo-Soria
Editor de diseño: Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Andía 171,
Santa Catalina, La Victoria
T. Redacción: 30 6370
T. Publicidad: 708 9999
Publicidad: Claudia Araya Nuñez,
mail: claudia.araya@comercio.com.pe

Subscripciones Central de Servicio
al Cliente: 311 9100.
Horario: De lunes a viernes
de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.,
sábados, domingos y feriados
de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscripciones@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de
exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora
El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1
Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530,
Pueblo Libre, Lima 21.
Todos los derechos reservados.
Prohibida su reproducción total o parcial.
Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca
Nacional del Perú N° 2007-02687

NEGOCIOS

FOCO ESTARÁ PUESTO EN ENTRETENIMIENTO Y OTROS RUBROS

Plaza Norte adquiere terreno de Panasonic para concretar ampliaciones

Corporación E.W se alista a realizar una emisión de bonos que tendrá como objetivo no solo ejecutar planes de expansión sino también refinanciar obligaciones financieras. Los proyectos también incluyen a Mall del Sur.

KAREN GUARDIA QUISPE
karen.guardia@diariogestion.com.pe

Los buques insignia de la Corporación E. Wong, Plaza Norte y Mall del Sur, se preparan para una serie de cambios. En diálogo con **Gestión**, Edgar Callo, director de la organización, adelantó que han obtenido una calificación crediticia de AA+ para una próxima emisión de bonos, lo que refleja la sólida posición financiera de la compañía y su capacidad de cumplir con sus obligaciones de deuda.

El ejecutivo detalló que la próxima emisión de bonos a colocar para el Mall del Sur se destinará principalmente a refinanciar obligaciones financieras y a proyectos de expansión.

Entre las inversiones en cartera, se contempla la ampliación de este centro comercial, aprovechando que hay espacio disponible tanto en el área retail como en los estacionamientos.

Callo explicó que los estacionamientos actuales de este mall, están diseñados con doble altura, lo que permitiría la instalación de una plataforma intermedia para lograr cuatro niveles de estacionamiento.

Estos planes aún no han sido completamente definidos, aclaró. "Tenemos varios planes como grupo", argumentó.



Ingreso de público. Plaza Norte recibe 6 millones de visitas al mes, mientras que Mall del Sur alcanza 2.5 millones.

Viaducto en el sur

Uno de estos proyectos, que lleva tres años de retraso, es el desarrollo de un viaducto en el distrito de San Juan de Miraflores. Esta infraestructura permitirá a los conductores que circulan por la Panamericana Sur ingresar directamente a las avenidas Los Lirios y Pedro Miotta, evitando el desvío hasta el Puente Atocongo para dirigirse a distritos como San Juan de Miraflores, Villa El Salvador y otras zonas del cono sur.

Actualmente, el acceso a estos distritos se realiza por el Puente Benavides, Atocongo y Alipio Ponce.

"Estamos coordinando con Rutas de Lima y la Municipalidad Metropolitana de Lima (MML) para cumplir con sus requerimientos y avanzar con esta donación", señaló Callo.

"Inicialmente, el proyecto tenía un costo de US\$ 30 mi-

**“
Sobre estas áreas van a desarrollar proyectos de expansión, incluyendo más zonas de entretenimiento”.**

llones, pero ahora supera los US\$ 40 millones. El plan ya está listo, lo único pendiente son las aprobaciones. Esperamos que entre este mes y el próximo sea aprobado por la MML y Rutas de Lima. Una parte de la emisión de bonos se destinará a financiar esta obra", subrayó.

Afluencia de público

Este 2024 se perfila como un año de recuperación para los buques insignia de la Corporación E. Wong. "Este año estamos recuperando los nive-

les de prepandemia", afirmó el director de la organización. Plaza Norte recibe 6 millones de visitas al mes, mientras que Mall del Sur alcanza 2.5 millones de visitantes mensuales.

Además, el gran terminal de pasajeros de Plaza Norte recibe 600,000 pasajeros al mes y alberga a 150 empresas de transportes.

Expansión tras compra de Panasonic

En Plaza Norte también se prevén ampliaciones, para lo cual se adquirió el local industrial que pertenecía a Panasonic Peruana, con una superficie de 24,000 metros cuadrados (m²). "Hemos comprado este local para ampliar Plaza Norte, que actualmente cuenta con 200,000 m²; con esta adquisición, el área total crecerá a 224,000 m²", dijo.

CIFRAS Y DATOS

■ **Espacios.** El área arrendable de Plaza Norte es alrededor de 130,800 m² y un terreno de unos 150,000 m², que le permitiría seguir expandiéndose en el futuro.

■ **Gran Terminal Plaza Norte.** Capta 600,000 pasajeros al mes y alberga a 150 empresas de transporte.

■ **Historia.** El grupo tiene una amplia trayectoria en el sector retail, habiendo participado en el negocio de supermercados (Wong y Metro), el cual vendió en el 2007 a Cencosud.

OFERTA

Llegada a otros malls con marcas propias

Otro de los objetivos trazados de Corporación E. Wong es expandir sus marcas gastronómicas Don Buffet y Mediterráneo más allá de sus malls. Edgar Callo recordó que ya hay un local de Don Buffet en Open Plaza de San Miguel y que tienen en mente varios proyectos para abrir en otros distritos el próximo año. "Queremos salir con ambos conceptos, tanto en centros comerciales como en establecimientos stand-alone", afirmó.

Destacó que tanto Don Buffet como Mediterráneo son propuestas innovadoras que ofrecen una variedad de comida peruana, con una buena recepción por parte de los clientes, especialmente en los patios de comida. "Don Buffet se ha posicionado como líder en esta categoría, registrando ventas de S/ 1 millón al mes", agregó. Además, mencionó que Mediterráneo ha diversificado su oferta con opciones de carnes y que actualmente cuentan con 14 restaurantes. "Vamos a crecer", reiteró Callo.

Más info: gestion.pe

AVANCE DE LAS ETAPAS DEL PROYECTO

Costo de rediseño de Canal Madre para Chavimochic tendrá aumento de 30%

Procesos. Se estima que el concurso internacional para seleccionar a la empresa concesionaria para el esquema de AAP se llevará a cabo en 2026.



INFUSIÓN

En 2015, el costo del Canal Madre del proyecto se estimaba en US\$ 241 millones. Sin embargo, con la actualización de precios y la inclusión de componentes tecnológicos más avanzados, ese monto variará.

KAREN GUARDIA QUISPE
karen.guardia@eldatogestion.com.pe

Han pasado seis meses desde que el Estado firmó un acuerdo Gobierno a Gobierno (G2G) con Canadá para la primera fase de la tercera etapa del proyecto de irrigación Chavimochic.

Bajo este acuerdo, Canadá se encargará de concluir el 30% de la presa Palo Redondo y la tercera línea del sifón Virú. Por su parte, el Gobierno Regional de La Libertad está a cargo del concurso internacional para desarrollar el Canal Madre, el cual irrigará 160,000 hectáreas como parte de la segunda fase del proyecto.

Jhon Cabrera, gerente del

Proyecto Especial Chavimochic, a cargo del desarrollo del Canal Madre como su automatización, recordó que estas obras se llevarán a cabo bajo el marco de un contrato de Asociación Público-Privada (APP).

En ese contexto, el gerente del proyecto explicó que el año pasado se comenzó a trabajar en un nuevo trazado para el Canal Madre debido a que el diseño original, de 127 kilómetros desde Moche hasta el valle de Chicama, atraviesa terrenos que actualmente están en litigio judicial.

"Esta información ya ha sido trasladada a ProInversión, que evaluó la situación y contrató a un consultor serbio para analizar el trazado. La semana pasada, realizamos visitas de campo para avanzar en la definición del nuevo recorrido, que requiere ajustes por diversos motivos legales de los terrenos", comentó Cabrera.

Con la definición del nuevo trazado, se formarán dos grupos de trabajo: uno, liderado

“El año pasado se comenzó a trabajar en un nuevo trazado para el Canal Madre, debido a que el diseño original atraviesa terrenos que actualmente están en litigios”.

por ProInversión, se encargará del diseño del contrato de concesión; y el otro, bajo la responsabilidad del Gobierno Regional de La Libertad, gestionará el saneamiento predial. El nuevo trazado abarca 128 kilómetros, el estudio y recorrido completo se tendrá listo para el primer trimestre de 2025.

Aumento en costos

El rediseño del Canal Madre, parte del proyecto Chavimochic, requerirá un presupuesto mayor al inicialmente previsto debido a que se está

EN CORTO

Tiempos. Cabrera señaló que será necesario esperar el informe técnico global, previsto para finales de año, para conocer el costo total de las obras. La ejecución podría comenzar entre marzo y mayo de 2025. El gerente también explicó que se espera que el 30% restante de la presa y la tercera línea del sifón se finalicen en un plazo de 18 meses, con la expectativa de que ambas infraestructuras estén listas para fines de 2026.

priorizando la seguridad de la obra. "Queremos que el canal sea resistente ante eventos climatológicos, evitando interferencias o tramos con problemas judiciales", explicó Cabrera.

En 2015, el costo del Canal Madre estaba estimado en US\$ 241 millones. Sin embargo, con la actualización de precios y la inclusión de componentes tecnológicos más avanzados, ese monto cambiará. Según Cabrera, se espera que los costos aumenten alrededor de un 30%, aunque el valor final aún no ha sido definido.

Se estima que el concurso internacional para seleccionar a la empresa concesionaria bajo el esquema de Asociación Público-Privada (APP) se llevará a cabo en 2026, dado que el 2025 se va diseñará el contrato de concesión. El desarrollo del canal se iniciará en 2027, con un plazo de ejecución de 48 meses (4 años), por lo que toda la infraestructura hidráulica del proyecto comenzaría a operar en 2031.

SE UBICA EN PIURA



Minerales. Se trata de un yacimiento polimetálico de cobre, zinc y plata, que iniciará con producción de 5,000 toneladas por día.

Proyecto minero El Algarrobo es declarado de interés

La Agencia de Promoción de la Inversión Privada (ProInversión) y el Ministerio de Energía y Minas (Minem), declararon de interés la promoción del proyecto polimetálico El Algarrobo (Tambo grande, Piura) tras una propuesta de inversión de la Compañía de Minas Buenaventura para dicho activo minero. La iniciativa contempla un monto total de US\$2,753 millones.

De esa manera, las empresas interesadas en el proyecto tendrán plazo de 90 días para manifestar su expresión de interés a ProInversión. De lo contrario, se adjudicará a favor del proponente.

El proyecto, denominado "Gestión Social, Diseño y Ejecución de Proyectos de Infraestructura Hidráulica, Construcción, Implementación y Explotación de las Concesiones Mineras integrantes del Yacimiento TG-3 El Algarrobo", es una iniciativa autofinanciada. El referido presupuesto se desglosa en US\$759 millones de inversión (inicial) y gastos de operativos de US\$1,994 millones en los 10 primeros años.

Proyecto El Algarrobo

El Algarrobo es un proyecto polimetálico de cobre, zinc

EL DATO

Opción. La modalidad para la toma de control del proyecto será mediante Contrato de Opción de Transferencia de Concesiones Mineras, que realizará la empresa estatal Activos Mineros SAC, en aplicación de lo establecido en el artículo 165 de la Ley de General de Minería (DS N° 014-92-EM).

y plata, que iniciará con producción de 5,000 toneladas por día para luego escalar a 15,000 toneladas por día. Con los estudios de factibilidad, se determinará la dimensión real del yacimiento, pudiendo ser de mayor escala a la estimada inicialmente.

La primera etapa de El Algarrobo prioriza la gestión social con la comunidad vinculada al proyecto y el acuerdo para la realización de un proyecto hídrico, para luego proseguir con la fase de exploración, elaboración de los estudios de factibilidad bancable, de impacto ambiental e ingeniería de construcción, operación comercial del proyecto hasta la ingeniería para el cierre de mina (cuando concluyan las operaciones), asegurando la rehabilitación del área.

GRUPO HABITAT LE DA LA BIENVENIDA A PRUDENTIAL SAF

Cumple tus metas con los fondos
mutuos de **Prudential SAF**
respaldada por Prudential, una de
las compañías financieras líderes
en el mundo con:

Casi 150 años de trayectoria

Más de 50 millones de clientes



Conoce más en:

www.prudentialsaf.com.pe



Prudential SAF



HABITAT

PrudentialSAF Sociedad Administradora de Fondos S.A.C. Infórmese de las características esenciales de la inversión en los fondos mutuos administrados por PrudentialSAF Sociedad Administradora de Fondos S.A.C., las que se encuentran contenidas en el Prospecto Simplificado, Reglamento de Participación y Anexo de Reglamento disponibles en nuestra web.

RADAR EMPRESARIAL

PROYECTO

Hidroeléctrica Chimú busca derecho de agua

La Administración Local de Agua (ALA) Moche Virú Chao, en La Libertad, recibió la solicitud de "Acreditación de Disponibilidad Hídrica" para la Hidroeléctrica Chimú. Dicho trámite es esencial para obtener el derecho al uso de agua superficial, necesario para la ejecución del proyecto hidroeléctrico, que operaría con una capacidad proyectada de 50 megawatts (MW).

La central, promovida por la empresa Hidroeléctrica Chimú, obtuvo en 2017 la concesión del Estado para su desarrollo en el distrito de Chao, provincia de Virú.



La capacidad será de 50 MW.

Ahora, la solicitud reportada en el Boletín Oficial de El Peruano detalla que el proyecto utilizará agua del río Santa, con la captación prevista en la presa Palo Redondo y la devolución del recurso en la misma presa.

EN SEGUNDA Y ÚLTIMA INSTANCIA

Indecopi multa con 4 UIT a Interbank

Por no adoptar medidas de seguridad.



La Sala Especializada en Protección al Consumidor (SPC) del Indecopi sancionó en segunda y última instancia administrativa al Banco Internacional del Perú S.A.A. (Interbank) con una multa de 4 UIT por no adoptar medidas de seguridad por lo cual fueron cargadas siete operaciones no reconocidas a la tarjeta de crédito

de un usuario. Esta resolución es el resultado de un nuevo criterio adoptado por la Sala, en cuanto al análisis de los casos por operaciones no reconocidas. En ese sentido, las entidades financieras deben impedir el procesamiento de la operación que debía ser detectada como inusual por sus sistemas de monitoreo

STREAMING

Zapping busca crecer con fútbol

En enero, la plataforma chilena de televisión por streaming, Zapping, hizo su ingreso al mercado peruano. Ahora, al tener el sistema 100% operativo, el desafío será desarrollar una estrategia de crecimiento de la mano de partners y de acciones de marketing.

Para lograrlo, se encuentran en conversaciones, desde hace un tiempo, con el grupo que tiene los derechos del fútbol peruano "para hacer una alianza más potente". Así, lo que buscan es replicar en el mercado local el éxito que tuvieron en Ecuador.

BRITÁNICO

14
locales

Alcanza la cadena de institutos de idiomas con su última apuesta.



Esta se da dentro de Mallplaza Comas. La nueva instalación supera los 2,200 metros cuadrados.

MARCA PERUANA DE ROPA DE CAMA

Limalinen prepara su ingreso a provincias y a las periferias de la capital

Con cinco locales entre centros comerciales y puerta a calle, la mira está puesta en crecer durante el 2025. Arequipa y Trujillo están en el radar de crecimiento.

CHRISTIAN ALCALÁ

christian.alcala@diariogestion.com.pe

Limalinen, marca peruana de ropa de cama en base a algodón, inició a través de redes sociales, para luego transitar a las página web y ahora ya cuenta con presencia física en tiendas comerciales y puerta a calle, luego de cuatro años de ser creada.

Ahora, su visión es conti-

nuar expandiéndose. Así, han mantenido un crecimiento anual superior al 100% y tienen proyectado alcanzar este año unos S/ 5.8 millones en sus cinco tiendas físicas y web oficial de la marca. Ante esta demanda, la firma peruana se ha ido diversificando de forma progresiva y hoy cuenta con tres categorías para el hogar: cama, baño & spa y organización. No obstante, se encuentran trabajando en seguir ampliando su portafolio.

"Vamos a ampliar nuestro portafolio ad hoc a las necesidades del cliente a la hora de dormir; desde bebés hasta mayores", dijo Lucía Farfán a Gestión.

Expansión y más segmentos
Actualmente, la marca cuenta con cinco tiendas físicas, de las cuales cuatro están en centros comerciales (Real Plaza Salaverry, Jockey Plaza, Paso 28 de julio y El Polo) y una en San Isidro bajo un formato boutique.

Sí bien este año no han inaugurado ningún establecimiento nuevo, se están enfocando en rentabilizar sus puntos de venta, profesionalizar el equipo, los procesos y validando estrategias con sus mentores como Endeavor, UTEC Ventures, entre otros. Así, para el próximo año apuntan a retomar su plan de expansión.



Objetivo. Empresa pretende duplicar sus ingresos en el 2025.

"Si logramos nuestros objetivos de este año, y del primer y segundo trimestre del próximo, vamos a entrar a provincias, entre ellas a Arequipa y Trujillo, donde creemos que también hay una necesidad relevante", puntualizó Farfán, tras precisar que en el 2025 la intención es casi duplicar sus in-

gresos de S/ 5.8 millones a S/ 11 millones.

Aunque en estos primeros años de operación la firma se ha enfocado en los segmentos A y B, dentro de su plan también se incorpora llegar a más sectores del mercado para "democratizar el sueño". De esta manera, lanzarán sublíneas de sus categorías más relevan-

OTROSÍ DIGO

Oferta. Dentro de la categoría de cama, comercializan plumón y la funda de plumón, reemplazando el uso de cubrecamas, frazadas y edredones, así como sábanas, almohadas, fundas de almohadas, protector de almohadas, bed topper, protector de colchón y faldón de cama. Mientras que la sección de baño & spa cuentan con toallas, batas, antifaces, turbantes antifrizz y dispensadores.

tes con menor ticket para ampliar su público objetivo.

"La nueva estrategia es también entrar con puntos de venta en las periferias de Lima y para ello vamos a tener productos más accesibles, penetrando mucho más el mercado", complementó.

Más info: gestion@pe



XV CONGRESO INTERNACIONAL DE MICROFINANZAS

**Microfinanzas y eficiencias por una mayor inclusión:
Innovación, Tecnología, Sostenibilidad y Educación**



**23, 24 y 25
octubre**



Universidad Nacional de Piura
Auditorio Manuel Moncloa y Ferreyra



+51 985 422 913

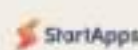


eventos@fpcmac.org.pe



www.congresopaita.com

Auspiciador **KORI**



Auspiciador **COLLQUE**

temenos

kashio

Caja Paita

Intermax | e-ko

ESTRATEGIAS PARA ALCANZAR VENTAS

Toyota tras la meta de colocar más de 2,000 vehículos electrificados

La marca nipona está evaluando algunos proyectos para ajustar sus modelos a gas natural, lo cual también es una alternativa tecnológica para reducir las emisiones. Además, trabajan en un proyecto para exportar baterías.

EDGAR VELITO
edgar.velito@gestion.com.pe

De acuerdo con la Asociación Automotriz del Perú (AAP), al cierre del primer semestre de 2024, se comercializaron 3,217 vehículos electrificados (híbridos y eléctricos) en el Perú, alcanzando un crecimiento del 60% con respecto al mismo período de 2023. Y mientras que a nivel de marca, Toyota del Perú cuenta con más del 20% de participación de mercado de vehículos livianos, de enero a agosto, comercializó más de 20,838 unidades. En el segmento electrificados, mantiene una participación del 27%, que es superior al mercado tradicional (vehículos livianos).

"Hasta el momento (de enero a agosto de 2024), hemos colocado 1,167 vehículos electrificados solo en Toyota, mostrando un crecimiento del 100% con respecto al año anterior", indicó Caro. Toyota tenía una meta para este 2024: superar la venta de 2,000 vehículos electrificados y duplicar los 900 del año pasado", sostuvo David Caro, gerente de Marketing y Asuntos Corporativos de Toyota del Perú.

Estrategia de crecimiento

Toyota reconoce que la matriz energética en Perú se basa principalmente en el gas natural; en ese sentido, su estrategia de crecimiento se enfocará en la promoción de vehículos híbridos y de gas natural como



Mercado. Caro destacó que en electrificados mantienen un market share de 27%.

EN CORTO

Los planes con la marcas del portafolio

Nuevos negocios. Sobre su división de negocio de alquiler de vehículos "Kinto Share", inicialmente estaban presentes en las ciudades de Lima, Arequipa y Trujillo; ahora están en 10

ciudades del Perú. Asimismo, con "Kinto One" (servicio de leasing financiero), se han expandido a las mismas ciudades donde opera Kinto Share, y están explorando nuevos puntos en el país.

soluciones de transición hacia la carbono neutralidad.

"Toyota del Perú está evaluando algunos proyectos para ajustar los modelos a gas natural, que también es una alternativa tecnológica para reducir las emisiones", afirmó a **Gestión**, Rafael Chang, presidente y ejecutivo de Toyota para América Latina y el Caribe.

Entanto, David Caro explicó que en Perú la marca viene desarrollando un proyecto para "exportar" baterías (que han cumplido su ciclo de vida útil) de níquel metal hidruro a Japón, donde se someterán a un adecuado reciclaje, esto en el

marco de su plan hacia una movilidad sostenible.

"Este proyecto nos ha tomado más de un año y medio. Hemos firmado un convenio con Toyota Susho para sacarlo adelante. Las baterías usadas en Perú son consideradas como un desecho y por política o leyes del país no podemos exportarlas. Entonces, hemos tenido varias reuniones con el Minam para que puedan entender nuestra necesidad y a partir de eso desarrollar este tema", explicó David Caro.

Más info: gestion.pe

POR MÁS DE US\$ 2 MILLONES



Impacto. Se buscan mejoras tecnológicas en las operaciones.

Nestlé con proyectos de inversión para planta de D'onofrio

Nestlé contempla dos proyectos de inversión en su planta de D'onofrio en Lima, donde produce sus diversas líneas de helados y otros productos de confitería, con marcas como Sublime, Sorrento y Princesa. En conjunto, ambas iniciativas superan una inversión de US\$2 millones y buscan mejorar sus procesos, sin impactar en su actual producción.

En concreto, Nestlé presentó el Informe Técnico Sustentatorio (ITS) titulado "Ampliación de tomas eléctricas para carga de cámaras móviles en el Almacén General N°1" de su planta de D'onofrio en Lima al Ministerio de Producción (Produce). Este primer proyecto entra en la categoría de mejoras tecnológicas de las operaciones y no supone un aumento de producción.

La iniciativa apunta a ampliar las conexiones para la carga energética de cámaras móviles, instalando treinta (30) tomas eléctricas adicionales a las existentes en dicha zona, donde se almacenan productos terminados del "negocio evaporada" (pallets de leche y las líneas de helados). La inversión destinada sería de S/819,498 (alrededor de US\$220,354) y tendrá una vida útil de 20 años.

EL DATO

Planta. Para proceder con la implementación de esta propuesta, la compañía de origen suizo presentó el ITS al Produce, con el fin de recibir comentarios y/o sugerencias de la ciudadanía respecto a la propuesta, hasta el 11 de octubre del 2024, en cumplimiento con el reglamento de Participación Ciudadana para proyectos industriales.

"Este proyecto permitirá disminuir la distancia de las rutas y, por lo tanto, el tiempo operativo de traslado para la actividad", indicó.

El segundo proyecto de Nestlé consta de una mejora de la Planta de Tratamiento de Residuos Industriales Líquidos (PTRIL) en la Fábrica Lima de la empresa, también de D'onofrio, que ocupa un área de 1,124 m².

Así, el respectivo ITS explica que las mejoras están orientadas a la etapa fisicoquímica, con la implementación y retiro de equipos en tres fases. La vida útil de los equipos a instalar en la fase 1, 2 y 3 del proyecto será de 20 años y el costo de implementación ascendería a US\$1,800,000.

TV DE PAGA

DirecTV compra Dish para crecer en EE.UU.

(Bloomberg) DirecTV y Dish han acordado fusionarse en una operación que creará el mayor proveedor de televisión de pago de Estados Unidos. Según los términos de la operación, DirecTV adquirirá Dish a su propietaria EchoStar Corp. por una consideración nominal de US\$ 1 más la asunción de unos US\$ 9,750 millones de deuda de Dish, según un comunicado emitido que confirmaba informaciones anteriores de Bloomberg News.

El acuerdo está supeditado a que los tenedores de bonos de Dish acepten un recorte del principal de la deuda de la empresa de al menos US\$ 1,568 millones, según el comunicado.

DirecTV es propiedad de AT&T Inc. y su socio TPG Inc. En relación con la operación del lunes, TPG adquirirá a AT&T el 70% de DirecTV que aún no posee, en una transacción de US\$ 7,600 millones en efectivo.

DirecTV y Dish llevan dos décadas coqueteando con una fusión. Aunque los organismos reguladores estadounidenses bloquearon en 2002 un intento previo, el panorama televisivo ha cambiado radicalmente desde entonces.



DirecTV se potencia.

26 27 28**NOVIEMBRE
AREQUIPA****CADE
EJECUTIVOS**

**CON LA PARTICIPACIÓN
DE DESTACADOS
EXPOSITORES**

Andrés Cadena Colombia
Socio Senior de
McKinsey & Company



Gladys Echaiz
Congresista de la
República del Perú



**José Antonio
García Belaunde**
Embajador y exministro
de Relaciones Exteriores



**Midori
de Habich**
Miembro del comité
de salud de IPAE
Acción Empresarial



Francisco Longo España
Profesor del Centro
de Gobernanza
Pública de Eade



**MÁS
Información**

www.cadeejecutivos.com
cadeejecutivos@ipae.pe
644 0552



TECSUP campus AREQUIPA

Urb. Monterrey D-8,
José Luis Bustamante y Rivero

SEDE

**"SÉ PARTE DEL FORO EMPRESARIAL
MÁS IMPORTANTE DEL PAÍS"**

IPAE
ACCIÓN EMPRESARIAL

AUSPICIADORES**PLATINO****ORO****PLATA****COLABORADORES****CON EL APOYO DE****MEDIOS ALIADOS****PROMOTORES****AUSPICIADORES****COLABORADORES**

BAJOLA LUPA**ANA MARÍA MARTÍNEZ**

Cofundadora de Kaudal



Lecciones de grandes líderes para elevar nuestra productividad

Hay que preguntarnos si es sensato seguir invirtiendo tiempo y recursos en proyectos, estrategias o trabajos que ya no parecen generar valor.

Elevar la productividad es una prioridad cada vez mayor para personas y empresas. Creemos firmemente que saber automatizar es una habilidad crucial para el futuro y que todos los colaboradores deben apropiarse de la automatización de sus tareas ineficientes, liberando así tiempo valioso para ser más productivos. Hoy, esto es más posible que nunca. Existen herramientas no-code y de IA generativa que los trabajadores sin perfil tecnológico pueden usar para automatizar sus procesos y así reducir los requerimientos al área de TI. Además, esto puede hacerse bajo un sistema de gobernanza que le permita al área de TI mantener el control.

Ahora, a pesar de que me dedico a impulsar que los trabajadores se apropien de la automatización, reconozco que no es el único camino para elevar la productividad. Por eso, hoy quiero dedicar mi columna a considerar más estrategias e inspirarnos con frases cargadas de significado, que nos dicen mucho sobre cómo mejorar nuestra productividad:

"El tiempo perdido nunca se vuelve a encontrar". Esta frase célebre de Benjamin Franklin nos recuerda la importancia de reflexionar sobre a qué dedicamos nuestro tiempo y si realmente vale la pena continuar haciendo lo que estamos haciendo. Desde Kaudal, hemos medido que las personas pierden más del 50% de su tiempo en tareas sencillas de automatizar, como copiar y pegar datos de un Excel a otro manualmente o extraer manualmente datos de PDF. Esta es, sin duda, una gran pérdida de tiempo, pero este cuestionamiento debe ir más allá de lo automatizable y preguntarnos si es sensato seguir invirtiendo tiempo y recursos en proyectos, estrategias o trabajos que ya no parecen generar valor.

"Podríamos estar equivocados, pero no estamos confundidos". Este mantra de Tomer Cohen, Chief Product Officer de LinkedIn, nos recuerda la importancia de alinear a nuestros equipos en momentos de alta incertidumbre. Muchas veces nadie tiene certeza absoluta de qué funcionará, pero el primer paso crucial para que una hipótesis o estrategia tenga éxito, es que todo el equipo esté remando en la misma dirección. Como dice Cohen, la claridad de pensamiento y de acción son claves para el éxito; avanzar sin esa claridad es simplemente improductivo.

"Una meta sin un plan es solo un deseo". Esta frase de Antoine de Saint-Exupéry, autor de El Principito, nos



Usemos la tecnología a nuestro favor, para hacer más placenteras y menos desgastantes nuestras rutinas de trabajo.

recuerda lo importante que es poner por escrito cómo queremos alcanzar nuestras metas y empezar a dar los primeros pasos lo antes posible. Existen muchos modelos para convertir metas en estrategias medibles y accionables, pero uno de los más efectivos es el que utilicé durante mis 12 años en P&G, el cual pueden aprender en el libro "Playing to Win" de A.G. Lafley. Este modelo nos invita a ser extremadamente precisos sobre lo que vamos a hacer y, sobre todo, lo que no vamos a hacer, para así aumentar las posibilidades de ganar.

"El éxito no proviene de lo que hacemos ocasionalmente, sino de lo que hacemos consistentemente". Me encanta esta frase de Marie Forleo, emprendedora, podcaster y autora. Para ser productivos y alcanzar nuestras metas, debemos mantenernos enfocados, y una vez que encontramos algo que funciona, no debemos cansarnos de ejecutarlo, para así convertirlo en una fortaleza personal o empresarial gigantesca. Por eso también Bruce Lee decía: "No temo al hombre que ha practicado 10,000 patadas, pero sí temo al hombre que ha practicado una patada 10,000 veces".

"Mejorar la productividad significa menos sudor humano, no más". Una vez que tenemos claridad en nuestra ruta de acción, llega el momento de optimizar los recursos invertidos en ella. Esta frase de Henry Ford nos recuerda que el talento humano –y su tiem-

"Hacer una pausa para descansar, reflexionar y aprender, puede ser una de las decisiones más productivas".

po finito – son el recurso más valioso y no debemos desgastarlo. Hoy en día, muchos empleados sufren de burnout. Conozco casos cercanos de personas que han tenido que dejar sus trabajos o negocios por problemas de salud mental o física, y esto es algo terrible y evitable. Recordemos que muchas de nuestras tareas son automatizables y que cada vez existen tecnologías más potentes, accesibles y seguras. Usemos la tecnología a nuestro favor, para hacer más placenteras y menos desgastantes nuestras rutinas de trabajo.

"Leer es mi inhalar, escribir es mi exhalar". Quiero cerrar esta columna con esta hermosa frase de la escritora y activista Glennon Doyle, quien nos invita a hacer pausas en nuestro día a día para ganar perspectiva. A menudo se cree erróneamente que ser productivo es hacer más y más, pero hacer una pausa para descansar, reflexionar y aprender, puede ser una de las decisiones más productivas. Personalmente, considero que dedicar tiempo para leer –en lugar de perderme en redes sociales o en Netflix– es una fuente enorme de productividad. También lo es detenerme a poner en papel ideas difusas. Escribir aclara el pensamiento y nos ayuda a alinear a los demás.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

ECONOMÍA

VIVIENDA SOCIAL OTRA VEZ BAJO EL RADAR

Indecopi ordena a municipio eliminar restricciones en trámites de construcción

Aunque la resolución se enfocó en un municipio, otras comunas deben tener en cuenta el criterio establecido.

GERARDO ROSALES
gerardo.rosales@diariogestion.com.pe

El Indecopi ha emitido una resolución en la que ordena a la Municipalidad de San Isidro eliminar barreras burocráticas impuestas en la tramitación de proyectos inmobiliarios. La decisión surge a raíz de una denuncia presentada por una empresa por rechazo de solicitudes de licencias y anteproyectos de construcción "sin base legal", y suspendería procedimientos relacionados con viviendas de interés social.

El caso comenzó cuando una empresa inmobiliaria denunció a la municipalidad por imponer restricciones a la presentación de solicitudes de licencias y anteproyectos. De hecho, se argumentó, se rechazaban las solicitudes si estas no cumplían con ciertos requisitos desde el inicio, lo que según la empresa, violaba las normas que regulan los procedimientos administrativos.

Se agregó que la municipalidad había suspendido varios trámites relacionados con viviendas de interés social, alegando que estos estaban pendientes de decisiones judiciales o del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS).

Tras revisar la denuncia, el Indecopi determinó que ambas acciones constituían barreras burocráticas ilegales. Según el análisis de la entidad, la ley obliga a las entidades públicas a recibir to-



Vivienda social. Pese a que el Ministerio de Vivienda ha buscado promoverla, se han dado algunas idas y venidas en algunos distritos.

das las solicitudes de los administrados sin evaluarlas previamente.

Esto significa que la municipalidad debía aceptar las solicitudes, incluso si estas no cumplían inicialmente con todos los requisitos, y permitir que los administrados corrigieran cualquier error. El Indecopi concluyó que la municipalidad no tenía la autoridad para suspender trámites sin una base legal o mandato judicial que lo justificara.

Como resultado, se ordenó a la comuna eliminar las barreras impuestas y reanudar los procedimientos administrativos. La entidad resaltó que estas medidas vulnera-

ban el derecho de los ciudadanos y empresas a que sus solicitudes sean tramitadas sin obstrucciones indebidas, y recordó que las entidades públicas deben actuar de acuerdo con los principios establecidos en la Ley del Procedimiento Administrativo General.

Solicitudes

Anthony Jhoan Castillo Figueroa, socio del Estudio Castillo Kong Abogados, comentó sobre el impedimento de presentar solicitudes ante una autoridad local, subrayando que las municipalidades deben recibir solicitudes de los administrados sin calificarlas o rechazarlas de forma arbitraria.

RECIENTE FALLO

Conexión importante con el Tribunal Constitucional

El Tribunal Constitucional (TC) falló a favor de las municipalidades de Barranco y de Lima, dándoles el control exclusivo sobre cómo se usa el suelo y la altura de los edificios en sus territorios. Esto significa que son las municipalidades, y no el MVCS, las que tienen la autoridad para decidir sobre estos temas. Este asunto surgió después de que el ministerio quisiera normas en favor de la vivienda de interés social en los distritos. Para que no quedaran "dudas" sobre qué pasará con aquellos proyectos en trámite o ya aprobados, recientemente el TC, además, anuló un informe técnico del MVCS que buscaba que el fallo del tribunal no se aplique de manera retroactiva.

Según el TUO de la Ley del Procedimiento Administrativo General, las entidades están obligadas a recibir solicitudes y formularios, aunque pueden regular los requisitos que deben constar en los respectivos Textos Únicos de Procedimientos Administrativos (TUPA).

La medida adoptada por la municipalidad, al impedir de

Sin embargo, el TC precisó que se debe revisar caso por caso, para proteger los derechos de las personas que actuaron bajo esas reglas antes de que fueran anuladas. David Encinas Zevallos, socio del área de Derecho Inmobiliario y de la Construcción del estudio Rodríguez García & Encinas, explicó que hay una conexión importante entre el Tribunal Constitucional y la Sala de Eliminaciones de Barreras Burocráticas (SEL) del Indecopi en relación con la protección de las inversiones inmobiliarias y los derechos de terceros. Ambos organismos coinciden en que no se puede anular, suspender o paralizar proyectos de vivienda social bajo el argumento de una supuesta nulidad aun no declarada.

manera absoluta que los ciudadanos formulen peticiones, resulta desproporcionada y es una barrera burocrática ilegal. Además, resaltó que estas trabas no solo afectaban a las empresas directamente involucradas, sino también a trabajadores y proveedores, generando un efecto colateral en la cadena productiva.

Viviendas de interés social

Carlos Rodas Ramos, socio del estudio jurídico Stucchi Abogados, señaló que la suspensión de los procedimientos para la construcción de vivienda social puede causar una paralización en la resolución de casos que ya están en obra.

En lugar de optar por una suspensión total por parte de la municipalidad, se podría haber implementado una regulación más eficiente o medidas transitorias que permitieran continuar con la tramitación de solicitudes mientras se resuelven las cuestiones judiciales o administrativas en curso.

La decisión de suspender completamente los procedimientos puede ser vista como desproporcionada y una forma de evitar enfrentar la complejidad de los casos pendientes, en lugar de buscar soluciones equilibradas.

Otras municipalidades

Castillo comentó que la decisión del Indecopi, aunque aplicable inicialmente a la empresa que presentó la denuncia, podría extenderse a otras municipalidades. Explica que, al declararse la ilegalidad de disposiciones administrativas, esta resolución puede extrapolarse a otros agentes económicos en situaciones similares.

"Cualquier empresa que enfrente restricciones similares puede denunciarse, basándose en el principio de predictibilidad, previsto por el TUO de la Ley N° 27444, podrían obtener un pronunciamiento favorable", afirmó Castillo.

EXISTE UN SALDO DE S/ 15,576 MILLONES QUE SE DEBE GASTAR PARA QUE SE CULMINEN

Hay 2,260 obras paralizadas por S/ 33,149 millones

El contralor dijo a Gestión que se trata de toda obra que se ejecuta bajo las diversas modalidades establecidas por la ley, y que no se ha concluido ni reporta un avance en su ejecución física por seis meses o más.

WHITNEY MIÑÁN CABEZA

whitney.minan@diariogestion.com.pe

Pese a que la inversión pública registra avances importantes, sobre todo, este año, hay obras paralizadas que merecen ser analizadas. En conversación con Gestión, César Aguilar Surichagui, Contralor General de la República, ofreció una mirada sobre este tema, poniendo foco en los detalles.

“Las obras paralizadas son una problemática que debe resolverse con prioridad y es por eso que la Contraloría constantemente monitorea sus cifras sobre obras paralizadas”, dijo el contralor.

Lo concreto es que, al 31 de agosto, se registran 2,260 obras que están paralizadas a nivel nacional, cuyo valor en

conjunto asciende a S/ 33,149 millones, de los cuales existe un saldo de inversión de S/ 15,576 millones que debe gastarse para culminarlas.

Aguilar explicó que la mayor cantidad de obras paralizadas están en los departamentos de Cusco con 325, Puno con 288 y Lima con 158.

“Sin embargo, ese top cambia si nos fijamos en el valor de dichas obras y es donde aparece La Libertad con un valor de S/ 5,289 millones y un saldo de S/ 3,609 millones; seguido de Lima con un valor de S/ 4,133 millones y un saldo de S/ 1,863 millones; y Arequipa con S/ 3,857 millones, de los cuales falta invertirse S/ 2,134 millones. Hablamos de cifras exorbitantes y obras que la población espera tener a su disposición”, detalló.

Para efectos prácticos, es necesario definir qué se entiende por obra pública paralizada. El contralor señaló que se trata de toda aquella obra que se ejecuta bajo las diversas modalidades establecidas por la ley, que no se ha concluido y no reporta un avance en su ejecución física por seis meses o más, por causas atribuibles a situaciones de controversia, abandono, deficiencias del expediente técnico, factores climáticos, entre otras causas que puedan ocasionar la suspensión prolongada del plazo de ejecución física de una obra.



Estrategia. Las unidades orgánicas de línea se encuentran preparando un despliegue a fin de identificar obras que podrían ser destrabadas.

ca por seis meses o más, por causas atribuibles a situaciones de controversia, abandono, deficiencias del expediente técnico, factores climáticos, entre otras causas que puedan ocasionar la suspensión prolongada del plazo de ejecución física de una obra.

Sectores

Aguilar indicó a Gestión que del total de obras paralizadas registradas por la Contraloría (2,260), el 27.2% corresponde al sector Transportes y Comunicaciones, es decir que hay 614 obras de ese sector valorizadas en S/ 9,366 millones que están detenidas. Luego están el sector Vivienda, Construcción y Saneamiento con 503 obras paralizadas (22.3% del total), cuyo valor asciende a S/ 6,582 millones y el sector Educación con 348 obras paralizadas (15.4%) por un valor de S/ 1,736 millones.

El cuarto lugar es para el sector Agricultura con 280

obras (12.4%), aunque su valor es mayor con S/ 8,095 millones, entre otros.

Obras paralizadas

Las principales obras paralizadas en términos de monto son, dijo el contralor, Chavimochic - III Etapa (La Libertad); Majes Seguros - II Etapa (Arequipa); el Mejoramiento de la carretera Oyón - Ambo (Lima - Huánuco); la instalación de banda ancha para la conectividad integral y desarrollo social de Cajamarca; mejoramiento de la red vial departamental Moquegua - Arequipa en un tramo; la rehabilitación y mejoramiento de la carretera Pallasca - Mollepata - Mollebamba - Santiago de Chuco - Empalme Ruta N° 10 (La Libertad); entre otros.

“Sin embargo, no debemos perder la atención de que, por nivel de gobierno, la mayor cantidad de obras paralizadas están bajo el ámbito de los gobiernos locales, es decir muni-

OTROSÍ DIGO

Temores. “Somos conscientes de que el actuar de la Contraloría provoca temor entre los funcionarios, pero es una percepción errada”, dijo el contralor ante comentarios de distintos analistas que afirman que el órgano de control genera retrasos por los temores que causa en los funcionarios.

“Lo que queremos es que estas obras se culminen y se pongan a disposición de los ciudadanos, pero no debemos ser ciegos o irresponsables ante los riesgos que afectan su ejecución y nuestro trabajo es alertar sobre ello para que los gestores públicos resuelvan”, agregó.

cialidades provinciales y distritales”, apuntó. Son 1,669 obras que representan el 73.8% del total. El valor actualizado de esas obras asciende a S/ 7,610 millones, de los cuales falta ejecutar S/ 3,149 millones para concluirlos.

Medidas a ejecutarse

“Vamos a identificar claramente aquellas obras cuya paralización obedece específicamente a una deficiencia o un letargo en la toma de decisiones por parte de las entidades para el destrabe de las obras”, señaló.

En segundo lugar, agregó, para tener un resultado en el corto plazo, se priorizarán esfuerzos en aquellas obras, cuya causal de paralización, no corresponda a una falta de presupuesto o causas ajenas a la gestión de las entidades a cargo.

En tercer lugar, se debe estimar, con base en información de diversas fuentes, cuál sería el mejor camino para seguir por parte de las entidades para la reactivación de las obras paralizadas. Con ello, la Contraloría podrá -anotó- establecer una mejor estrategia de control.

Más info: gestion.pe

PROYECTO DE LEY



Iniciativa. Expertos cuestionan este planteamiento.

Se propone “cuota” de jóvenes en empresas

Un proyecto de ley presentado en el Congreso busca imponer una “cuota” de empleo juvenil. La iniciativa está dirigida tanto a entidades públicas como privadas que cuenten con más de 50 empleados. Según el texto, estas estarán obligadas a contratar al menos un 10% de jóvenes dentro de su plantilla laboral, sin exigir experiencia previa.

La medida, que pretende mejorar la inserción laboral de los jóvenes, genera dudas sobre su efectividad real en la lucha contra el desempleo juvenil y la informalidad.

Martín Ruggiero, abogado laboralista, indicó que el proyecto de ley parte de una premisa equivocada, ya que se basa en la idea de que las empresas rechazan a los jóvenes por su falta de experiencia laboral, impidiendo así su entrada al mercado laboral.

Lidia Vilchez, socia del equipo laboral de PPU, señaló que el proyecto de ley de cuota de empleo juvenil es potencialmente inconstitucional, ya que viola derechos, entre ellos, la libertad de empresa y la libertad de contratación.

Según Vilchez, al imponer la contratación de jóvenes sin exigir experiencia previa, la norma podría atentar contra estos derechos constitucionalmente protegidos, los cuales solo podrían ser restringidos por razones de gran peso.



CORONA

COMUNICADO

CAMBIO DE DOMICILIO LEGAL

Por medio de la presente informamos que a partir del 1 de octubre del presente año el domicilio legal de **Sociedad Minera Corona S.A.**, subsidiaria de Sierra Metals, será en Avenida El Derby N° 254, Oficina 2304 - 2305, “Edificio Lima Central Tower”, distrito de Santiago de Surco, provincia y departamento de Lima, lugar que solicitamos se tenga en cuenta para la remisión de toda notificación y/o comunicación dirigida a nuestra compañía.

Atentamente,

Sociedad Minera Corona S.A.

EN MARZO DEL 2025 SE REALIZARÁ LA CONVOCATORIA

Se alista concurso de proyecto de ferrocarril Lambayeque-Cajamarca

La obra estará destinada al transporte de pasajeros y carga, incluyendo el acarreo de productos mineros. Contará con un recorrido de casi 450 kilómetros y beneficiará a más de 770,000 personas.

ELÍAS GARCÍA OLANO
elias.garcia@diariogestion.com.pe

El viceministro de Transportes, Ismael Suta, señaló que su sector está gestionando los recursos para que, en marzo de 2025, se pueda convocar un concurso público para el

borar el perfil del proyecto del ferrocarril que recorrerá las regiones de Lambayeque, La Libertad y Cajamarca.

Hasta ahora, se conocía que este proyecto se encontraba aún a nivel de idea y que ha sido considerado como prioritario a propuesta del Gobierno Regional de Lambayeque.

El proyecto ferroviario, que tendrá un recorrido de 448 kilómetros y beneficiará a más de 770,000 personas, será destinado para el transporte de pasajeros y carga, principalmente para el acarreo de productos mineros y

para agroexportación desde las regiones vecinas hasta el futuro puerto marítimo de Eten (modernizado), en la costa de Lambayeque.

Los productos mineros y de agroexportación que se transporten en el ferrocarril interurbano llegarán desde las regiones vecinas hasta el futuro Terminal Marítimo de Puerto Eten. Los productos importados seguirán la misma ruta ferroviaria, pero en sentido contrario.

El viceministro adelantó que el proyecto demandará una inversión de S/18,900



Cifras. El proyecto demandará una inversión de casi S/19,000 mls.

millones (US\$5,080 millones). El costo de elaborar el estudio de perfil a detalle bordea los S/80 millones.

Por ello, añadió, su sector está analizando la posibilidad de que, vía crédito suplementario, se pueda obtener los recursos para poder lanzar en marzo el concurso pa-

ra esa etapa de la iniciativa estatal.

A detalle, el futuro tren, partiendo de la costa, se iniciaría en Puerto Eten y llegaría a la zona de Lagunas (en Lambayeque, de donde continuaría hacia Pacanga, Guadalupe, Pueblo Nuevo, en La Libertad).

EL DATO

Complemento. El viceministro de Transportes, Ismael Suta, informó que también se está avanzando en el proyecto de modernización de Puerto Eten, en este caso, con la realización de un estudio de demanda que ya ha sido adjudicado. Se espera que este proceso, a cargo del Consorcio Terminal Portuario Lambayeque, concluya en este cuarto trimestre.

De allí, seguiría su recorrido en dirección norte hacia otras 16 localidades de Cajamarca (ciudad de Cajamarca, Baños del Inca, Chota, Cutervo, entre otras, hasta la zona de Queroscotillo, en el norte de esa última región).

Más info: gestion.pe

**AEROPUERTOS DEL PERÚ S.A.**

RUC: 20514513172

Jr. DOMÉNICO MORELLI 110, PISO 5 SAN BORJA

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL LPN-011-2024-AdP**1. OBJETO DE LA CONVOCATORIA:**

Seleccionar al Postor, que presente la mejor oferta Técnico-Económica, para la contratación de la obra:

"MANTENIMIENTO PERIÓDICO DE LA INFRAESTRUCTURA CIVIL DEL AEROPUERTO DE TARPATO"

2. VALOR REFERENCIAL MÁXIMO:

US\$ 582,592.35 (Quinientos ochenta y dos mil quinientos noventa y dos con 35/100 dólares americanos), incluidos los impuestos de Ley y cualquier otro concepto que incida en el total de la obra.

3. PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS:

15 de noviembre de 2024 en la oficina principal de la empresa, ubicada en Jr. Doménico Morelli 110, Piso 5 - San Borja, Lima - Perú; lugar y fecha que podrán ser modificados por AdP, siendo comunicados oportunamente a los postores.

4. BASES Y CRONOGRAMA DEL PROCESO:

A través página web www.adp.com.pe en la ruta: "HaznegocioconAdP/Participarennuestroconcurso/Tarapato/Obras/LPN-011-2024-AdP".

5. INSCRIPCIÓN DE POSTORES EN EL REGISTRO DE PARTICIPANTES:

En la siguiente dirección de correo electrónico: concursos-pmp-infraestructura2024@adp.com.pe, siguiendo el procedimiento indicado en las Bases del Concurso.

El Comité del Concurso
Lima, 01 de octubre de 2024

**AEROPUERTOS DEL PERÚ S.A.**

RUC: 20514513172

Jr. DOMÉNICO MORELLI 110, PISO 5 SAN BORJA

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL LPN-009-2024-AdP**1. OBJETO DE LA CONVOCATORIA:**

Seleccionar al Postor, que presente la mejor oferta Técnico-Económica, para la contratación de la obra:

"MANTENIMIENTO PERIÓDICO DE LA INFRAESTRUCTURA CIVIL DEL AEROPUERTO DE IQUITOS"

2. VALOR REFERENCIAL MÁXIMO:

US\$ 878,218.67 (Ochocientos setenta y ocho mil doscientos dieciocho con 67/100 dólares americanos), incluidos los impuestos de Ley y cualquier otro concepto que incida en el total de la obra.

3. PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS:

15 de noviembre de 2024 en la oficina principal de la empresa, ubicada en Jr. Doménico Morelli 110, Piso 5 - San Borja, Lima - Perú; lugar y fecha que podrán ser modificados por AdP, siendo comunicados oportunamente a los postores.

4. BASES Y CRONOGRAMA DEL PROCESO:

A través página web www.adp.com.pe en la ruta: "HaznegocioconAdP/Participarennuestroconcurso/Iquitos/Obras/LPN-009-2024-AdP".

5. INSCRIPCIÓN DE POSTORES EN EL REGISTRO DE PARTICIPANTES:

En la siguiente dirección de correo electrónico: concursos-pmp-infraestructura2024@adp.com.pe, siguiendo el procedimiento indicado en las Bases del Concurso.

El Comité del Concurso
Lima, 01 de octubre de 2024

DICE JULIO VELARDE, PRESIDENTE DEL BCR

“Lo bajo en Perú es la recaudación de los impuestos a las personas”



Deficit fiscal. Velarde señaló que para controlar este escenario de alto déficit fiscal se requiere “ajustar los gastos o subir los ingresos”.

En otro momento, el presidente del banco mencionó con preocupación que el actual PBI potencial del Perú se encuentra en niveles “sumamente bajos”.

RICARDO GUERRA

ricardo.guerra@diariogestion.com.pe

En agosto, el déficit fiscal fue de 4% del Producto Bruto Interno (PBI), lo que parece complicar el cumplimiento de las reglas fiscales (el “techo” para el 2024 es de 2.8% del PBI).

Al respecto, Julio Velarde, presidente del Banco Central de Reserva (BCR), señaló que para controlar este escenario el camino es “ajustar los gastos o subir los ingresos”.

Sobre esto último, Velarde indicó que el nivel de impuesto que se aplica en el Perú para las empresas es similar a los países de la OCDE. Sin embargo, observó un espacio importante en la recaudación

su presentación en la Comisión de Presupuesto del Congreso de la República.

Continuando con su exposición, el presidente del BCR consideró que no sería oportuno elevar impuestos al sector empresarial, ya que los niveles de tributación ya son similares a los de países de Europa y miembros de la OCDE. Con esto, se podría desalentar la inversión en el país.

“Si uno compara al Perú con otros países de Europa, de la OCDE, el Impuesto a la Renta (IR) de empresas en Perú es más alto. Incluso, está 20% encima de Estados Unidos. No creo que deba bajarse, pero tampoco puede subirse mucho. Hay que recordar que el capital es móvil, puede irse perfectamente a otra parte [fuera del Perú]”, refirió.

Velarde señaló que, en un análisis realizado por el Fondo Monetario Internacional (FMI) en el 2022, se observó que los impuestos en el sector minero “no son tan diferentes” a otros países.

PBI potencial

En otro momento, Velarde mencionó con preocupación que el actual PBI potencial del Perú se encuentra en niveles “sumamente bajos”.

“El (PBI) potencial es 2.6%. Es sumamente bajo. (Este mide) cuánto podemos crecer con el entorno actual de inversión. (La economía) está creciendo en 3.1%, incluso, un poco más. Bajando la tasa de interés (de referencia) no ayuda porque el PBI potencial es muy bajo. Si fuera 6% y crecemos 3%, sí, de repente hay que darle estímulo fiscal, pero estamos creciendo más que el potencial”, indicó.

Velarde sostuvo que este panorama es “menos de la mitad de lo que se tenía hace 10 años en cuanto a capacidad de crecimiento de la economía”. En esta línea, señaló que es responsabilidad del Poder Ejecutivo brindar mejores condiciones para revertir este escenario.

Más info: gestion.com.pe

OTROSÍ DIGO

Resolver. “Hay que resolver este problema de potencial crecimiento, con medidas que debe tomar el Poder Ejecutivo, básicamente: mejor regulación, simplificación de trámites, fomentar la inversión, (mejorar) el marco regulatorio en otros sectores, entre otros”, apuntó el presidente del BCR.

a las personas, ámbito donde se suma un problema estructural de evasión.

“Lo bajo en Perú es (la recaudación de los) impuestos a las personas. En Europa y Estados Unidos, el impuesto de personas recauda más que los impuestos a las empresas. Acá se recauda muy poco. El problema grande es de evasión, hay mucha. En todo caso, debería ser similar a otras partes”, puntualizó durante

AVANCE DE EJECUCIÓN DE OBRAS ES DE 93%

Megapuerto de Chancay logró el 100% de su equipamiento

A poco más de un mes para su inauguración, el megapuerto de Chancay registra un 93% de avance en la ejecución de sus obras y, en los últimos días, concluyó ya con el proceso de equipamiento para su operación, según detallaron representantes de Cosco Shipping Ports ante el Congreso de la República.

Jason Guillén, gerente de Seguridad, Proyección y Medio Ambiente de la compañía, explicó que este domingo 29 recibieron la última nave que traía el equipamiento necesario para operar ese terminal multipropósito.

Detalló que dicho cargamento contenía equipos como reach stackers (para el movimiento de contenedores), cargadores frontales, camiones eléctricos, entre otros, para la operación y mantenimiento del puerto, con lo cual, remarcó, su equipamiento ahora ya está al 100%.

Previamente, indicó que se había concluido también con las primeras pruebas



Fechas. Se planea inaugurar el megapuerto en este noviembre.

EN CORTO

Prueba. Lo que sigue para el megapuerto es entrar en un período de comisionamiento (para realizar las pruebas) con carga real (contenedores llenos), que se desarrollará desde noviembre hasta mayo próximo.

(testeo) de movimiento de la carga con la atención de las grúas pórtico de muelle, carros eléctricos no tripulados y grúas de patio con que, hasta entonces, contaba el puerto,

atendiendo a un buque que trajo 1,700 contenedores vacíos.

Actualmente, detalló que están estableciendo los enlaces de comunicaciones que tendrán con el personal de Aduanas y los enlaces internos entre su centro de comando y control en operaciones hacia las grúas.

En general, indicó que el proyecto tiene ya un avance del 93% y que resta terminar con los acabados de los edificios y las losas para la inauguración del puerto en las fechas indicadas (durante el desarrollo del Foro APEC, en noviembre en Lima).

PROMEDIO CERCANO A S/ 11.00 POR KILO

Precio del pollo alcanza mayor nivel tras 5 meses

El precio promedio del pollo eviscerado en los mercados minoristas de Lima se ubicó en S/ 10.79 por kilogramo, según información del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri).

Con esto, alcanzó su mayor nivel después de cinco meses. Cabe recordar que en marzo último, el precio promedio ascendió a S/ 11.91 por kilogramo, pero los meses siguientes estuvo

más cerca a los S/ 10.00 o incluso por debajo.

En detalle, si solo tomamos el 30 de septiembre, el precio promedio en ese día fue de S/ 10.72 por kilogramo, aunque en algunos mercados de la capital incluso se acercó a los S/ 12.00.

“Generalmente, el precio del pollo sube porque las empresas colocan una menor cantidad. Sin embargo, a pesar que esta vez hubo una mayor colocación, hubo también

mayor consumo. Se pagó la tercera cuota del retiro de AFP, ha habido cobranza de Fonavi y lo primero que se ha visto es un incremento del consumo”, precisó en su momento el Director General de Estadística, Seguimiento y Evaluación de Políticas del Midagri, César Santisteban.

Inflación

En general, Julio Velarde, presidente del BCR, recordó que “la inflación a agosto fue de 2.3%”. “Esperamos que en septiembre esté en un nivel similar o por debajo”, precisó durante su exposición en el Congreso.

FINANZAS

FORTALECIMIENTO PATRIMONIAL

Caja Arequipa: “La novia está hermosa y busca novio (socio estratégico)”

En 2025 habrá un proceso de consolidación de entidades financieras, en el que las instituciones más grandes absorberán a aquellas que no pueden seguir operando en un sistema maduro.

ZULEMA RAMÍREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

Las cajas municipales continúan en búsqueda de socios estratégicos que les permitan fortalecer su patrimonio en medio de un escenario complicado de escasa colocación de crédito y elevada morosidad.

“Somos entidades microfinancieras abiertas a todo lo que implique mejorar la gobernanza, miramos a socios estratégicos, la novia está hermosa, así que anda en busca de novio”, comentó María Pía Palacios, presidenta del directorio de Caja Arequipa.

El sistema microfinanciero es maduro y reconocido a nivel internacional, sin embargo, es comprensible que el regulador sienta preocupación por las entidades que no ne-

cesariamente están mal en términos financieros, aunque siguen siendo pequeñas, señaló.

El titular de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS), Sergio Espinosa, afirmó recientemente que un objetivo en el segmento microfinanciero es lograr cajas municipales más grandes y sólidas, decisión que debe partir de cada entidad.

Frente a la postura del regulador, la ejecutiva manifestó que vendrá un proceso de consolidación, en el que las instituciones más grandes absorberán a aquellas que no pueden operar en un sistema maduro. Algo similar a la compra realizada por Caja Piura de un bloque patrimonial de la ex caja de Sullana, complementó.

Escala

“El tamaño que ha alcanzado este mercado requiere que las microfinancieras tengan cierta escala que hoy algunas no poseen, comprendemos claramente la intención del regulador de seguir perfec-

CIFRAS

13.9%

Es el índice de capital global promedio del sistema de cajas municipales. Esta medida muestra la solidez financiera de una entidad.

136

Millones de soles sumaron las ganancias netas de las entidades ediles, cifra 28% superior a la registrada un año atrás.

cionando el sistema”, aseveró. Así, estima que en el 2025 habrían fusiones y adquisiciones entre empresas del sistema financiero. “Es lo que debe pasar, apoyamos completamente la visión de la SBS”, acotó.

De acuerdo con datos de la



Alerta. Palacios exhorta al Gobierno a enfrentar inseguridad.

superintendencia, la rentabilidad patrimonial promedio del sistema de cajas municipales disminuyó a 3.29% en julio del 2024, desde niveles de 6.41% en el mismo mes del año pasado. Sin embargo, cinco de 11 entidades ediles registran este indicador en rojo.

OTROSÍ DIGO

Al alza. La morosidad promedio de cajas municipales subió a 6.43% en julio del 2024, desde 5.95% en el mismo mes del año pasado, según la SBS. María Pía Palacios refiere que el escenario de mayor incumplimiento en el pago es retador. La recuperación que empiezan a mostrar algunas empresas grandes aún no se traslada a las más pequeñas, segmento atendido por las microfinancieras. Con el recorte de tasas de interés, la colocación de crédito podría mejorar, añade.

Para Palacios, la decisión de fusionarse estará orientada al fortalecimiento patrimonial de las instituciones, pues aunque la ley permite la incorporación de socios estratégicos, en la práctica no ha dado resultados.

El gremio de cajas municipales estima que, hacia el primer trimestre del próximo año, tres entidades habrán incorporado socios estratégicos. Entre ellas estarían Caja Arequipa, Caja Cusco y Caja Huancayo.

Gota a gota

La ejecutiva también alertó que el incremento de la inseguridad ciudadana está afectando el desempeño de las mypes.

Un problema que se debería estar discutiendo es cómo reducir la inseguridad en las calles y qué hacer para que millones de peruanos que acuden por crédito en el mercado negro, vayan al sistema formal, manifestó. “Nosotros no competimos con las otras entidades microfinancieras, lo hacemos con el agiotista, el gota gota que está matando a nuestros clientes, la extorsión es la que realmente nos perturba”, advirtió.

En este escenario, Palacios invocó a las autoridades a dar prioridad a esta crisis.

PERSPECTIVAS

Casas de bolsa recomiendan acciones del holding Credicorp

Las acciones de Credicorp (holding financiero del BCP) acumularon un alza del 25.7% hasta el 25 de septiembre, según la Bolsa de Valores de Lima (BVL).

Hacia adelante, la proyección más optimista es la de In-

téligo SAB, que estima un valor fundamental de US\$ 209 para la referida acción, lo que representaría un aumento de 12.97% respecto del precio actual (US\$ 185).

Según la corredora, se presentan mayores vientos a fa-

vor que en contra para los próximos trimestres, por varias razones como la reactivación de la cartera comercial y los ingresos más altos por comisiones.

BTG Pactual, por su parte, calcula un valor objetivo de

US\$ 205. La entidad argumenta que, además de las mejoras en las perspectivas macroeconómicas, Credicorp muestra fundamentos sólidos, por lo que observa un espacio para la revalorización de estos títulos. Más aún, los incluyen dentro de sus “top picks” de la región.

En tanto, Larraín Vial estima un valor fundamental de US\$ 185). Así, destaca “el continuo desarrollo de líneas



BCP. Es la principal subsidiaria de Credicorp.

de negocio de pagos, finanzas y marketplace”. Sin embargo, la casa de bolsa advierte que la calidad de los activos y la trayectoria del costo del riesgo son variables a monitorear. BTG Pactual e Intéligo recomiendan comprar estos títulos financieros, mientras que Larraín Vial sugiere sobreponderar, y en Kallpa Securities es más conservador y aconseja mantener.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 30 de setiembre del 2024

		COTIZACIÓN			Cierre (S/)	Variación resp. al día anterior (%)	Montos negociados (mln. S/)	(S/) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mln. US\$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidada (mln. US\$)	Rentabilidad de la acción 5/			
		Anterior (S/)	Máxima (S/)	Mínima (S/)													Última semana	En el mes	En el año	
BANCOS Y FINANCIERAS																				
▲ Banco Continental	CT	1.340	1.350	1.350	1.35	0.75	0.04	0.05	28451	30.0	98.93	2964.62	8.50	6.59	0.91	437.32	1.50	5.47	1.50	-8.27
▲ Banco de Crédito	CT	3.350	3.520	3.360	3.38	0.30	0.08	0.09	22296	48.0	93.05	7049.29	-	9.50	1.92	1201.44	0.90	0.30	3.70	20.00
DIVERSAS																				
▲ Ferrocarril	CT	2.880	2.900	2.850	2.88	0.00	1.81	2.21	634358	45.0	300.00	734.41	5.92	6.29	0.99	103.48	2.86	4.35	4.73	23.55
▲ Aerolíneas Cyma	CT	0.500	0.510	0.510	0.51	0.00	0.03	0.03	5785	2.0	46.52	164.54	-	12.93	0.51	12.36	-	-8.93	-16.39	-10.53
▲ Ine. Portuarias Chancay	ACT	2.830	2.800	2.750	2.75	-2.83	0.05	0.06	18916	45.0	34.22	-	-	-	-	-	-1.08	-3.51	-5.17	-
▲ Ine. Portuarias Chancay	BCI	0.305	0.306	0.305	0.31	0.00	0.28	0.35	930725	64.0	47.06	-	-	-	-	-	1.67	9.71	-15.28	-
AGRIARIAS																				
▲ Casa Grande	CT	12.500	12.580	12.560	12.58	0.64	0.28	0.34	22093	33.0	90.37	285.63	-	10.86	1.07	25.56	1.86	2.68	6.16	39.78
▲ San Jacinto	CT	17.000	19.500	16.700	19.50	34.71	0.07	0.09	3923	3.0	13.37	149.55	5.40	7.72	1.54	18.81	14.71	19.34	72.41	121.59
INDUSTRIALES COMUNES																				
▲ Unicom Corp.	CT	1.550	1.550	1.530	1.53	-1.29	0.03	0.04	22506	10.0	93.05	734.07	1.31	7.50	0.47	95.49	2.00	5.52	-5.58	1.89
▲ Cementos Pacasmayo	CT	4.430	4.410	4.380	4.40	-0.68	0.20	0.25	48107	17.0	85.56	502.20	-	11.38	1.47	44.06	1.15	2.80	3.53	16.40
▲ Siderúrgica del Perú	CT	1.450	1.450	1.450	1.45	0.00	0.02	0.02	1136	5.0	66.84	273.58	-	5.54	0.90	48.03	-0.68	-1.36	3.57	31.82
MINERAS COMUNES																				
▲ Volcan	BCI	0.798	0.797	0.790	0.79	-3.03	0.32	0.39	1661982	85.0	98.93	376.68	-	-	0.59	-8.04	7.87	7.26	-6.34	-38.46
SERVICIOS PUBLICOS																				
▲ Enge Energía Peru	CT	3.960	4.000	4.000	4.00	1.01	4.01	4.88	100200	5.0	57.22	648.38	2.29	-	0.52	-	0.50	-	-5.88	-12.12
▲ Luz del Sur	CT	15.800	15.810	15.810	15.81	0.00	0.03	0.03	1800	4.0	56.15	2075.12	4.65	11.40	1.91	176.92	-1.19	0.70	-5.61	4.38
SEGUROS																				
▲ Bna Seguros y Reaseguros	CT	0.940	0.970	0.970	0.97	3.19	0.01	0.01	5543	1.0	11.11	456.44	7.00	4.12	0.67	109.89	3.19	-3.00	-3.00	25.46
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
▲ Bactus y Johnson	IT	20.750	21.000	20.750	20.75	0.05	0.47	0.57	22507	25.0	85.03	7545.76	0.72	14.07	3.58	521.18	1.27	2.01	-8.71	-5.01
▲ Corp. Aceros Arequipa	IT	1.030	1.030	1.030	1.03	0.00	0.02	0.02	10793	4.0	82.35	433.08	1.25	8.58	0.38	32.98	-	-3.74	5.10	9.90
▲ El Comenzamiento Inversiones	IT	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	5.95	-	-	-	0.21	-18.71	-	-	-1.59	-22.73
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US\$)																				
▲ Apple	Com	228.000	232.000	231.300	232.00	1.75	0.16	0.20	701	3.0	98.24	-	-	-	-	101956.00	1.84	-	8.87	21.15
▲ Citigroup Inc.	Com	62.300	62.400	62.400	62.40	0.48	0.04	0.05	700	1.0	37.97	-	-	-	-	8295.00	-0.35	0.68	-0.89	21.05
▲ Creditcorp	CT	185.000	183.480	180.900	183.00	-2.16	0.43	0.53	2377	15.0	97.86	17083.20	-	12.76	1.91	1338.70	3.75	4.02	13.13	21.07
▲ Meta Platforms, Inc.	Com	558.000	567.580	567.580	567.58	-0.09	0.01	0.01	79	2.0	81.28	-	-	-	-	51434.00	0.48	9.77	10.47	57.64
▲ Hubway Minerals Inc.	Com	9.260	9.250	9.240	9.27	0.11	0.08	0.10	8849	5.0	62.35	-	-	-	-	81.62	19.61	18.09	1.87	68.24
▲ Invesco Perú Corp.	CT	30.050	30.050	30.050	30.05	0.00	0.05	0.06	1504	8.0	95.19	315.56	-	13.13	2.18	237.36	-	1.52	6.45	-0.35
▲ Interco Financial Services	CT	26.480	26.440	26.200	26.20	-1.06	0.16	0.19	6047	12.0	95.72	3034.73	3.82	12.71	1.13	237.99	4.55	6.50	10.70	24.64
▲ NVIDIA Corporation	Com	100.000	100.500	99.350	100.50	-0.08	0.11	0.14	940	5.0	89.84	-	-	-	-	53008.00	3.28	1.61	-2.52	-75.55
▲ Jell Silver Trust SIV	-	27.870	28.250	28.250	28.25	1.36	0.17	0.21	6000	1.0	8.95	-	-	-	-	-	-	3.44	3.25	29.29
▲ SPDR Gold Shares GLD	-	246.800	243.000	243.000	243.00	-1.54	0.05	0.06	209	3.0	34.22	-	-	-	-	-	1.93	4.74	11.78	27.49
▲ SPDR Consumer Disent Select	-	188.000	199.000	199.000	199.00	5.85	0.02	0.03	78	1.0	4.28	-	-	-	-	-	-	36.37	13.57	9.93
▲ PowerShares QQQ	-	487.000	484.010	481.010	484.01	-0.61	0.02	0.02	42	2.0	67.38	-	-	-	-	-	-0.04	2.26	0.52	17.74
▲ Standard & Poor's DR Trust	-	570.000	572.990	568.000	570.56	0.10	0.06	0.07	98	25.0	94.65	-	-	-	-	-	0.23	2.07	4.89	20.28
▲ iShares MSCI EAFE Index	-	51.300	49.000	49.000	49.00	-3.31	0.02	0.03	100	1.0	41.71	-	-	-	-	-	-0.06	1.22	28.30	35.70
▲ Netflix Inc. NPLX	Com	719.360	704.000	704.000	704.00	-2.14	0.01	0.01	8	1.0	21.93	-	-	-	-	7094.78	-1.43	0.28	3.68	43.82
▲ Southern Copper Corp.	Com	118.000	117.190	117.190	117.19	-0.69	0.04	0.04	300	1.0	80.21	-	1.54	-	-	2750.70	10.61	17.01	8.52	38.45
▲ Tesla, Inc.	Com	260.000	264.150	260.400	260.40	-0.15	0.40	0.49	833	7.0	91.44	-	-	-	-	12388.00	4.37	24.74	32.36	5.30
▲ VanEck El Dorado Perú	-	12.590	12.620	12.620	12.62	0.24	0.00	0.00	125	1.0	90.91	-	-	-	-	-	4.21	8.89	1.45	16.10
▲ iShares Treasury Bond Fund	-	98.450	98.250	98.250	98.25	-0.20	0.39	0.47	3825	2.0	30.48	-	-	-	-	-	0.05	0.26	4.92	4.32
JUNJORS (EN US\$)																				
▲ Adobe Inc.	Com	521.500	514.800	514.800	514.80	-1.28	0.04	0.05	77	1.0	25.67	-	-	-	-	5360.00	-1.28	-10.72	-7.19	-14.06
▲ Panoro Minerals Ltd.	CT	0.220	0.225	0.220	0.22	0.00	0.07	0.08	305809	30.0	47.06	-	-	-	-	-	29.41	26.00	100.00	144.44
▲ Sarmco Metals Inc.	Companys	0.550	0.540	0.540	0.54	-1.82	0.01	0.01	10915	5.0	15.51	-	-	-	-	-	5.88	1.89	-6.90	-
▲ PPR Mining Corp.	N.A.	0.038	0.035	0.035	0.04	-7.88	0.01	0.01	275000	4.0	34.76	-	-	-	-	-	-	-5.41	-22.22	75.00
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
▲ Soc. Minera Cerro Verde	CT	39.700	39.900	39.900	39.90	0.50	0.35	0.43	8799	25.0	98.93	11967.23	1.07	15.70	1.99	889.87	3.64	-0.05	0.78	10.67
ADR (EN US\$)																				
▲ Amazon Com Inc.	Com	188.000	185.900	185.000	185.90	-1.12	0.02	0.02	108	4.0	91.44	-	-	-	-	44419.00	-3.93	8.46	-4.44	22.87
▲ Intel Corp.	Com	23.570	23.280	23.280	23.28	-1.23	0.02	0.03	1001	5.0	50.27	-	-	-	-	975.00	3.01	17.69	-23.65	-52.78
▲ Microsoft Corporation	Com	432.000	428.500	427.000	427.15	-1.12	0.01	0.01	26	3.0	75.94	-	-	-	-	8836.00	-1.89	1.78	-5.50	14.13
▲ Minas Buenaventura	CT	14.100	13.890	13.690	13.77	-2.34	0.33	0.40	23826	24.0	97.86	-	0.53	-	1.12	-	1.47	8.34	-18.28	-8.86
▲ Telefonía	Com	4.860	4.750	4.700	4.70	-3.29	0.01	0.01	20410	5.0	21.39	-	6.91	-	-	-	3.29	8.05	11.37	24.64
▲ Walt Disney DIS	Com	95.200	96.100	96.100	96.10	0.95	0.10	0.12	1000	1.0	55.08	-	-	-	-	4776.00	3.13	7.86	-3.32	5.78
▲ Alphabet Inc. GOOGL	Com	164.750	165.000	163.850	165.00	0.15	0.13	0.16	802	7.0	82.89	-	-	-	-	87657.00	1.48	1.73	-9.92	18.53
▲ Merck Technology Inc.	Com	109.000	104.800	103.000	103.00	-5.50	0.03	0.03	260.00	2.0	35.29	-	-	-	-	-538.00	15.47	8.42	-22.56	20.92
TOTALES							82.10	100.00%	568458	799.0										

Fuente: Económica

DEUDA SOBERANA PERÚ					
30.09.2024					
	Cotización (En Ptas)	Variación (Ptas.)			Rendimiento En el año
		1 día	5 días	Mensual	
Perú Global 25	102.1620	0.03	0.05	-0.04	-1.24
Perú Global 26	97.1090	0.05	0.36	0.53	1.86
Perú Global 27	99.5000	0.05	0.08	0.65	1.42
Perú Global 30	91.3850	0.09	0.18	0.72	2.42
Perú Global 31	89.3800	0.09	0.18	0.82	2.13
Perú Global 33	126.1700	0.13	0.35	0.53	0.20
Perú Global 34	85.9510	0.18	0.25	0.79	1.37
Perú Global 37	102.3850	0.12	0.15	0.72	0.76
Perú Global 50	103.1850	0.25	0.27	1.07	-1.38
Fuente: NEF					

RIESGO-PAÍS					
23.09.2024					
Países	EMBI+ Dígitos	Dígitos	Variación (pts)		
			5 días	Mensual	Acumulado (*)
Perú	156	0	-3	-6	-4
Brazil	214	0	-3	1	14
México	318	-3	-7	-14	-24
Ecuador	325	-9	60	-64	-830
Colombia	329	2	8	4	49
Argentina	330	11	4	-170	-595
Chile	332	1	-2	-3	-19
Bolivia	2306	10	8	10	73
Venezuela	2166	-116	-322	-980	-256
(*) Variación respecto 4/29.12.23					
Fuente: IFMorgan					

DÓLAR-EURO EN PERÚ								
En nuevos soles								
Fecha	Dólar paralelo		Dólar interbancario		Dólar ventanilla		Euro	
	Compra	Venta	Compra	Venta	Compra	Venta	Compra	Venta
Septiembre 2024								
16/07	3.760	3.790	3.772	3.778	3.880	3.825	3.990	4.277
16/08	3.745	3.775	3.757	3.764	3.677	3.621	3.872	4.394
16/09	3.740	3.765	3.744	3.751	3.671	3.616	3.988	4.463
16/10	3.750	3.770	3.747	3.754	3.684	3.629	3.945	4.436
Enero 2024								
16/01	3.760	3.785	3.761	3.773	3.701	3.646	3.820	4.376
16/02	3.750	3.775	3.760	3.768	3.685	3.631	4.177	4.437
16/03	3.740	3.770	3.762	3.767	3.675	3.619	4.360	4.448
16/04	3.710	3.745	3.733	3.737	3.649	3.595	3.983	4.465
16/05	3.700	3.740	3.716	3.722	3.638	3.582	4.195	4.443
Enero 2023								
16/01	3.700	3.730	3.703	3.714	3.638	3.573	3.905	4.407
Fuente: SBS - Comercio Exterior								

COTIZACIÓN DE COMMODITIES				
Londres				
Productos	Cierre al 30.09.24	Variación porcentual		
		Día	Mensual	Acumulado
Oro (US\$/Onza)	2050.15	-0.39	5.29	28.50
Plata (US\$/Onza)	31.08	-2.63	5.37	30.62
Aluminio (US\$/Tm)	2611.00	0.06	7.12	11.89
Cobre (US\$/Tm)	9766.00	-0.93	7.14	15.23
Plomo (US\$/Tm)	2070.50	-0.36	2.86	1.94
Níquel (US\$/Tm)	17005.00	2.10	1.61	4.33
Estado (US\$/Tm)	33325.00	-2.70	2.40	32.37
Zinc (US\$/Tm)	3075.50	0.99	9.06	16.47
Petróleo (US\$/Barril)	72.02	0.45	10.30	-7.26
Fuente: Negocios - Derivados España - Precio Petróleo net				

COTIZACIÓN DE COMMODITIES				
New York				
Productos	Cierre al 30.09.24	Var% Día	Var% Mensual	Var% Acumulado
ORO (US\$/onza)	2050.15	-0.39	5.29	28.50
PLATA (US\$/onza)	31.08	-2.63	5.37	30.62
COBRE (US\$/Tm)	9766.00	-0.93	7.14	15.23
PETROLIO (US\$/Barril)	68.88	1.26	-7.82	-4.64
PLATINO (US\$/onza)	980.94	-2.38	4.93	-0.80
PLACADO (US\$/onza)	1003.51	-1.24	6.07	-8.09
Fuente: Cotizaciones - Precio Petróleo net - Derivados				

COTIZACIÓN DE COMMODITIES				
Productos				
Productos	Cierre al 30.09.24	Var% Día	Var% Mensual	Var% Acumulado
Cacao (New York) (US\$/Tm)	7722.00	-6.75	-0.25	84.03
Café (New York) (US\$/lb)	270.25	0.41	5.38	43.52
Molde (Chicago) (US\$/Tm)	167.22	1.74	8.70	-9.27
Algodón (New York) (US\$/lb)	73.61	1.22	7.38	-9.12
Soya (Chicago) (US\$/Tm)	388.38	-0.84	8.19	-18.54
Harina de Soya (Chicago) (US\$/Tm)	341.60	-0.76	10.80	-11.53
Alcohol de Soya (Chicago) (US\$/B)	43.31	2.12	6.36	-10.05
Arroz (New York) (US\$/lb)	22.47	-0.75	14.99	9.18
Trigo (CBOT) (US\$/Tm)	214.58	0.69	7.85	-7.12
Arroz (Chicago) (US\$/Cantil)	15.30	1.19	0.99	-12.82
Fuente: Cotizaciones - Precio Petróleo net - Derivados				



AEROPUERTOS DEL PERÚ S.A.

REC: 28514513172

Jr. DOMENICO MORELLI 110, PISO 5, SAN BORJA

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL LPN-011-2024-AdP

1. OBJETO DE LA CONVOCATORIA:

Seleccionar al Postor, que presente la mejor oferta Técnico-Económica, para la contratación de la obra:

"MANTENIMIENTO PERIÓDICO DE LA INFRAESTRUCTURA CIVIL DEL AEROPUERTO DE TARAPOTO"

2. VALOR REFERENCIAL MÁXIMO:

US\$ 582.592.35 (Quinientos ochenta y dos mil quinientos noventa y dos con 36/100 dólares americanos), incluidos los impuestos de Ley y cualquier otro concepto que incida en el total de la obra.

3. PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS:

15 de noviembre de 2024 en la oficina principal de la empresa, ubicada en Jr. Doménico Morelli 110, Piso 5 - San Borja, Lima - Perú; lugar y fecha que podrán ser modificados por AdP, siendo comunicados oportunamente a los postores.

4. BASES Y CRONOGRAMA DEL PROCESO:

A través página web www.adp.com.pe en la ruta: "HaznegociosconAdP/Participaennuestroconcurso/TarapotoObra/LPN-011-2024-AdP".

5. INSCRIPCIÓN DE POSTORES EN EL REGISTRO DE PARTICIPANTES:

En la siguiente dirección de correo electrónico: concursos-gmp-infraestructura2024@adp.com.pe, siguiendo el procedimiento indicado en las Bases del Concurso.

El Comité del Concurso

Lima, 01 de octubre de 2024



AEROPUERTOS DEL PERÚ S.A.

REC: 28514513172

Jr. DOMENICO MORELLI 110, PISO 5, SAN BORJA

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL LPN-009-2024-AdP

1. OBJETO DE LA CONVOCATORIA:

Seleccionar al Postor, que presente la mejor oferta Técnico-Económica, para la contratación de la obra:

"MANTENIMIENTO PERIÓDICO DE LA INFRAESTRUCTURA CIVIL DEL AEROPUERTO DE IQUITOS"

2. VALOR REFERENCIAL MÁXIMO:

US\$ 878.218.67 (Ochocientos setenta y ocho mil doscientos dieciocho con 67/100 dólares americanos), incluidos los impuestos de Ley y cualquier otro concepto que incida en el total de la obra.

3. PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS:

15 de noviembre de 2024 en la oficina principal de la empresa, ubicada en Jr. Doménico Morelli 110, Piso 5 - San Borja, Lima - Perú; lugar y fecha que podrán ser modificados por AdP, siendo comunicados oportunamente a los postores.

4. BASES Y CRONOGRAMA DEL PROCESO:

A través página web www.adp.com.pe en la ruta: "HaznegociosconAdP/Participaennuestroconcurso/IquitosObra/LPN-009-2024-AdP".

5. INSCRIPCIÓN DE POSTORES EN EL REGISTRO DE PARTICIPANTES:

En la siguiente dirección de correo electrónico: concursos-gmp-infraestructura2024@adp.com.pe, siguiendo el procedimiento indicado en las Bases del Concurso.

El Comité del Concurso

Lima, 01 de octubre de 2024

BAJOLA LUPA**GALANTINO GALLO**

CEO de Prima AFP



La promesa de la inteligencia artificial

Todavía está por verse hasta qué punto su empleo redundará en lo que más importa en este contexto: productividad.



Se prevé que para el 2027 la expansión de la IA explicará un aumento del 0.5% en el consumo de electricidad mundial.

Mucho ha ocurrido desde que, en 1956, John McCarthy, un informático estadounidense, acuñó el término Inteligencia Artificial (IA). Él no llegó a verlo (murió en el 2011), pero la idea que nació de un ejercicio académico, para averiguar cómo hacer que las máquinas “resolvieran el tipo de problemas reservado para los humanos”, se terminaría cristalizando en herramientas como Chat GPT o Midjourney 66 años después. Y el concepto de IA, hasta hace poco amorfo y limitado, acabaría sacudiendo las vidas de las personas y, también, la creatividad de las empresas.

Aunque el ‘boom’ actual de la IA es la consecuencia de años de trabajo, la chispa que lo gatilló fue la difusión de Chat GPT en el 2022. Por fin, la tecnología no solo procesaba información, sino que podía aprender de ella, entenderla, generarla y aplicarla de manera co-

herente y contextualmente relevante a las tareas que le planteaba el usuario. Era, en fin, inteligente. Y hoy todas las industrias están empeñadas en empuñarla, por las oportunidades que trae para áreas como la atención de personas, la prevención del fraude, el fortalecimiento de la educación, la personalización de los servicios y un largo etcétera. Frente a eso, los gigantes tecnológicos, como Alphabet, Amazon, Apple, Meta y Microsoft, están invirtiendo miles de millones de dólares en su desarrollo.

Sin embargo, mientras el mundo está entusiasmado con la IA, y mientras todos nos interesamos por utilizar la tecnología para elevar la productividad de nuestras empresas, los inversionistas (sobre todo los institucionales) debemos mantener la cabeza fría. Sí, todo parece indicar que estamos ante una revolución en la manera en la que trabajamos e interactuamos con nuestro en-

torno, pero la experiencia y la realidad nos deberían llevar a mirar el panorama con partes iguales de entusiasmo y de prudencia.

La verdad es que la IA, y los usos que se le dará, aún están en desarrollo. Todavía está por verse dónde desembocará toda la inversión que el mundo está haciendo en ella y hasta qué punto su empleo redundará en lo que más importa en este contexto: productividad. La discusión de sus virtudes –múltiples y, francamente, fascinantes–, además, no puede hacernos pasar por alto las posibles limitaciones que puede encerrar.

Para empezar, en un contexto donde el cambio climático nos obliga a pensar en la sostenibilidad, la demanda de energía que llega con la proliferación de la IA, es significativa por la complejidad y escala de los modelos que permiten su funcionamiento, que exigen grandes cantidades de procesamiento computacional y recursos especializados. Bill Gates tiene razón al decir que la eficiencia que traerá esta tecnología compensará por esto, pero ya se prevé que para el 2027 la expansión de la IA explicará un aumento del 0.5% en el consumo de electricidad mundial. Y este hecho no solo tiene implicancias ecológicas, sino también políticas, que se suman a las relacionadas al futuro del trabajo, a la medida en la que estas herramientas pueden ensanchar brechas sociales existentes y a las preocupaciones filosóficas sobre, por ejemplo, la singularidad de la IA, que podrían incidir en su crecimiento.

Y hay otros riesgos improbables, pero que vale la pena tener en el radar. Hoy, por ejemplo, empresas como Nvidia (que produce chips esenciales para el desarrollo de la IA) han conquistado, por la calidad de sus productos, porciones importantes de la cadena de suministro en este sector, una situación que hace que el mercado de la IA sea vulnerable a la capacidad de estos grandes actores de estar a la altura de la demanda. Asimismo, solo el tiempo dirá si el ímpetu de los gigantes tecnológicos por invertir en la IA se encontrará con una demanda a la altura de la apuesta que han hecho. De no ser así la velocidad del progreso de esta herramienta podría disminuir. Hay algunas limitaciones prácticas, tan interesantes como la tecnología en sí, que también vale la pena monitorear. Poco se habla, por ejemplo, de lo que ocurrirá cuando la IA haya consumido toda la información textual de calidad disponible en Internet (su principal fuente de aprendizaje y de material de entrenamiento). Los expertos hablan de un “data wall” que, aunque no supondría el fin de la IA, sí podría ralentizar su evolución.

Con todo esto, no busco ser agua fría. El futuro de la IA emociona y las posibilidades que abre son casi infinitas, pero es vital, como participantes, beneficiarios y espectadores del mercado global, que no nos perdamos en la luna de miel, sino que pensemos en el futuro. No se trata, tampoco, de ser cínicos, sino de mantenernos realistas y curiosos frente a los avances, retrocesos, límites y oportunidades que esta tecnología, como tantas en la historia, encontrará en el camino.

“La discusión de sus virtudes no puede hacernos pasar por alto las posibles limitaciones que puede encerrar”.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



Gestión Responsable:

Innovación para un futuro sostenible

Sostenibilidad: Cambios claves para compañías sostenibles en el tiempo.



Melissa García

Gerente de Marketing y Sostenibilidad de **Pacífico Seguros**



Lorena Trelles

Jefe de Relaciones Públicas de **Luz del Sur**



Elisa Munares

Directora de Planeamiento Estratégico de **Claro**



Claudia Cooper

Vicepresidenta de Sostenibilidad y Asuntos Externos de **Antamina**



21 de octubre



08:00 a.m.



The Westin Lima Hotel

Moderadora:

Whitney Miñan
Editora de Economía



Adquiere tu entrada aquí



Organizado por:

GESTIÓN

Sponsors



OMG OMNICOM
MEDIA GROUP



REPSOL



Claro

POLÍTICA

CONGRESO DE LA REPÚBLICA

Junta de portavoces en desacuerdo con derogar ley de crimen organizado

Debate de proyecto de ley sobre terrorismo urbano ya no se adelantará y se verá como se tenía previsto este jueves.

La Junta de Portavoces del Congreso decidió que en la sesión plenaria de esta semana no se debatirá ninguna iniciativa destinada a modificar o derogar la Ley 32108, la cual redefine el crimen organizado y prohíbe realizar registros durante allanamientos sin la presencia de los abogados de los investigados.

Antes de la sesión, el presidente del Congreso, Eduardo Salhuana (APP), dio a conocer su intención de proponer una revisión de esta ley en el hemiciclo. Sin embargo, cuando se sometió a votación fueron pocos los grupos parlamentarios que apoyaron la iniciativa.

"La idea es modificarlo, pero eso vendrá con el dictamen de la Comisión de Justicia. Varios aspectos hay que modificar como la definición de organización criminal, el allanamiento que, como está redactado en la actualidad, lo dificulta. El Congreso decide a través de su junta de portavoces", sostuvo ante la prensa.

Terrorismo urbano

La propuesta de Eduardo Salhuana, de adelantar el Pleno del jueves 3 para hoy a fin de debatir los diversos proyectos



Presidente del Parlamento. Salhuana manifestó la necesidad de realizar modificaciones a la norma.

sobre terrorismo urbano tampoco prosperó.

Detalló que mañana se convocará una mesa técnica para incorporar el aporte de los especialistas.

"Se va a convocar a un promedio de 12 especialistas para debatir y conocer a fondo sobre este proyecto de ley. Se planteó exonerarlo porque hay varios proyectos de ley que todavía no tienen dictamen. Dada la urgencia y el reclamo de muchos sectores se planteó verlo el jueves, eso se acordó en la comisión correspondiente", indicó.

Cadena perpetua

La bancada de Renovación

Popular propuso aplicar cadena perpetua a quienes incurran en delitos de extorsión y terrorismo urbano contra personas, negocios y empresas.

La iniciativa impulsada por la congresista Nohelia Herrera sostiene que en los últimos años, y particularmente en los últimos meses, hemos sido testigos que en diversos departamentos del país se viene presentando un aumento alarmante de la criminalidad, especialmente en lo que respecta al amedrentamiento y la extorsión dirigida a transportistas, pequeños comerciantes y ciudadanos en general.

PUERTAS

MINISTRO DE DEFENSA

"Estado de emergencia no es la solución"

El ministro de Defensa, Walter Astudillo, señaló que están tomando medidas para coordinar acciones entre la Policía y las FF.AA., particularmente en los distritos bajo estado de emergencia. También, subrayó que la declaración de estado de emergencia no es una solución definitiva al problema.

GOBIERNO

Suspenden a titular del Osiptel



La PCM suspendió por 365 días, sin goce de haber, al presidente ejecutivo del Osiptel, Rafael Muent Schwarz, por haber incurrido en la supuesta comisión de faltas. Muent explicó que la contratación de una capacitación, que es motivo del proceso iniciado, cumplió con todos los procedimientos de ley.

PODER JUDICIAL

A voto prisión preventiva de fiscal Peralta

El Juzgado Supremo de Investigación Preparatoria dejó al voto el pedido de prisión preventiva, por 18 meses, que pesa contra la suspendida fiscal Elizabeth Peralta, el presentador de televisión Andrés Hurtado Grados y el empresario Augusto Mui Lei, en el marco de la investigación que enfrentan por los delitos de tráfico de influencias y otros.

MUNDO

SEGÚN PRESIDENTE BRASILEÑO

Urge actualización de acuerdo entre Brasil y México

(EFE) México y Brasil deben de actualizar los acuerdos comerciales, a fin de potenciar el desarrollo económico e intercambio comercial de ambas naciones, consideró este lunes el presidente brasileño, Luiz Inácio Lula da Silva.

"Creo que incluso nuestros acuerdos comerciales deben revisarse y rehacerse lo más rápido posible para mejorar la vida interna", señaló en Ciudad de México durante el Foro Empresarial México-Brasil, organizado por el Consejo Empresarial Brasil-México (Cebamx) y el Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología (Comce).

Lula da Silva reconoció la importancia de Estados Unidos para México, siendo su principal socio comercial; pero invitó a los empresarios mexicanos a no desconfiar de la inversión pri-



Lula Da Silva. "El potencial de la economía mexicana es extraordinario", dijo.

vada brasileña, así como también voltear hacia el sur del continente.

Asimismo, pidió al sector privado de México y Brasil identificar los puntos que dificultan las relaciones comerciales bilaterales, a fin de poder abordar soluciones con la próxima presidenta mexicana, Claudia Sheinbaum.

BREVES

HELENE DEJA 118 MUERTES

Huracán se cuela en la campaña de EE.UU.

•• (AFP) El huracán Helene, que hasta ahora ha causado al menos 118 muertos en el sureste de Estados Unidos, se convirtió este lunes en tema importante de la campaña electoral, obligando a los demócratas a rechazar las acusaciones de Donald Trump por la gestión de la catástrofe.

EN EL SUR DE LÍBANO

Israel informa de una operación "limitada"

•• (AP) El ejército de Israel informó que inició a una operación "limitada y focalizada" contra objetivos de Hezbollah en el sur de Líbano. Lanzaron ataques contra objetivos cercanos a la frontera con Israel, y que unidades de artillería y la Fuerza Aérea realizaban operaciones en apoyo.

The Economist

• Incluye contenido de The Economist

Ahora le tocó a China

Su banco central lanzó medidas para apuntalar la economía. Pero hará falta ayuda de la política fiscal.



El BPC ayudará a empresas a recomprar sus acciones vía el refinanciamiento de préstamos bancarios usados para tal fin.

China está con deflación, pero la falta de urgencia de su banco central (Banco Popular de China, o BPC) ha sido fuente de frustración para muchos economistas. Inicialmente, sus funcionarios confiaban en que la deflación sería transitoria, pero dado que persistió, les preocupó menos la caída de precios que los efectos colaterales de combatirla. Fueron renuentes a flexibilizar la política monetaria pese a la debilidad del yuan, los escasos márgenes de los bancos y los bajos rendimientos de los bonos.

Pero el 24 de septiembre, el BPC reveló un cambio de postura y anunció un conjunto de medidas inusualmente audaces: rebaja de su tasa de interés en 0.2 puntos porcentuales (pp) y reducción de los requerimientos de reservas bancarias en 0.5 pp y de las tasas de interés hipotecarias en alrededor de 0.5 pp. Es insólito que el BPC relaje dos herramientas de política monetaria a la vez, mucho menos tres. Su presidente, Pan Gongs-

heng, señaló que podría haber más medidas, quizás un nuevo recorte en los requerimientos de reservas de 0.5 pp o 0.25 pp este año.

Esa "guía futura" es inédita en China, destaca el banco de inversión Morgan Stanley. La nota de prensa del BPC brindó otra sorpresa: la entidad cuenta con una gama de herramientas "estructurales" para apuntalar sectores tan diversos como carbón limpio y cuidado de ancianos. Y ahora, ha innovado para poder respaldar al mercado bursátil, anunció Pan. El BPC ayudará a empresas a recomprar sus acciones vía el refinanciamiento de préstamos bancarios usados para tal fin.

También ayudará a las corredoras de bolsa y otros inversionistas institucionales a levantar fondos vía el otorgamiento de mayor liquidez a su situación financiera. Así, se posibilitará que tomen prestados activos líquidos como bonos gubernamentales y pagarés del BPC, para lo cual podrán usar como garantía sus tenencias de acciones de primera categoría y de fondos indexados.

¿A qué se debe esta novedosa audacia? Un motivo es el temor. La data económica reciente ha sido desalentadora. El politburó del partido Comunista Chino sintió la necesidad de dedicar su sesión de setiembre a la economía, resuelto a ayudar al mercado inmobiliario a "estabilizarse". A inicios de setiembre, el anterior presidente del BPC, Yi Gang, alertó que los encargados de la política económica del país "deben enfocarse en combatir la presión deflacionaria".

La entidad ahora está menos preocupada por los efectos colaterales de ese combate. Cuando la Reserva Federal de Estados Unidos rebajó sus tasas de interés en 0.5 pp, el 18 de septiembre, otorgó al BPC margen de maniobra, pues ya puede bajar sus propias tasas de interés sin debilitar peligrosamente al yuan, cuyo valor frente al dólar ha subido 3% desde fines de julio.

Pan piensa que el nuevo paquete tendrá un efecto "neutral" en las ganancias bancarias. La flexibilización monetaria puede tener el desafortunado efecto de ajustar los márgenes bancarios, pues las tasas activas tienden a caer más que las pasivas. Pero Pan espera que las tasas que los bancos pagan y cobran se reducirán en tándem, lo que dejará el spread básicamente intacto.

No obstante, la rebaja de las tasas de interés hipotecarias podría perjudicar a los bancos. En China, los créditos para vivienda son difíciles de refinanciar, de modo que cuando las tasas caen, las hipotecas más antiguas tienden a tener tasas más altas que las nuevas. Reducir esa brecha ahorrará a 50 millones de familias alrededor de US\$ 21,000 millones, equivalentes al 2.5% de su ingreso disponible, según Goldman Sachs.

Al mismo tiempo, se privará a los bancos de la misma suma. Su único consuelo es que la medida también desincentivará el pago anticipado de hipotecas, que es otra amenaza a sus ganancias. Y Pan asume que los bancos se prepararán antes de que la medida se implemente. Sin embargo, incluso si las tasas hipotecarias antiguas fuesen reducidas en un día, no habría alivio inmediato.

Los ahorros de los hogares (150,000 millones de yuanes) podrían traducirse en un gasto de consumo adicional de solo 53,000 millones de yuanes, según Raymond Yeung, del banco ANZ. Ese monto es menos del 0.05% del PBI chino proyectado para este año. "Se necesitan más medidas por el lado de la demanda", señala. El grueso de esas medidas tendrá que provenir de las autoridades fiscales, no de las monetarias. Por ejemplo, el Gobierno central podría anunciar un aumento del déficit presupuestario antes de que finalice el año, tal como lo hizo el 2023, sostiene Xing Zhaopeng, también del banco ANZ.

Por su parte, los gobiernos locales podrían emitir más bonos de lo planificado, dado que no han usado el total de cuotas que les fueron asignadas por Pekín en años recientes. Con tasas de interés reducidas y bajos rendimientos de bonos, el BPC "ha creado un buen entorno monetario para que China implemente una política fiscal proactiva". Si hay suerte, el Gobierno chino captará el mensaje.

“También ayudará a las corredoras de bolsa y otros inversionistas institucionales a levantar fondos vía el otorgamiento de mayor liquidez a su situación financiera”.

ESTILOS MANAGEMENT



EL ASCENSO DE LOS Z

El reto de retener al talento joven y lograr la convergencia generacional

Con una visión centrada en la tecnología, el bienestar personal y la búsqueda de un propósito más allá de lo económico, los centennials están redefiniendo las prioridades en el trabajo.

KENIA MARTINEZ

kenia.martinez@gestion.com.pe

El ascenso de la Generación Z en el ámbito laboral está transformando las dinámicas en las empresas y organizaciones de todo el mundo. Estos jóvenes, nacidos entre finales de los 90 y principios de los 2010, llegan con una mentalidad y expectativas muy distintas a las de generaciones anteriores, lo que representa tanto una oportunidad como un desafío para los empleadores.

Con una visión centrada en la tecnología, el bienestar personal y la búsqueda de un propósito más allá de lo económico, los centennials están redefiniendo las prioridades en el trabajo. Así lo sostienen los especialistas en empleabilidad como Sandra Cubas co-manager de Cornerstone Group, quien en conversación con **Gestión**, resaltó que el salario emocional prima sobre el salario monetario en esta nueva generación de profesionales.

“El salario emocional es clave para los centennials al momento de optar por trabajar en una organización y continuar su desarrollo. En general, esta generación se conecta con el balance de vida, un propósito, oportunidades de desarrollo, reconocimiento, responsabilidad social y ambiental”, explicó.

Así, cada vez son más las empre-



sas que se enfrentan al reto de retener a este talento joven. Por ello, Susana Sugano, directora del área académica de Factor Humano de la Escuela de Posgrado de la UPC sostiene que los líderes deben desarrollar nuevas estrategias para lograr la convergencia entre generaciones (X, boomers y Z).

“Es muy importante tener una comprensión real de cómo se complementan los equipos a través de sus habilidades y competencias. Se

puede, por ejemplo, crear un sistema de mentorías o asesorías en donde se aproveche la experiencia de las personas de generaciones mayores y se la transmitan a los de la generación Z. Eso ayuda mucho, ya que los centennials esperan desarrollo y también buscan feedback constante”, precisó Sugano.

Nueva dinámica de trabajo

Las estrategias tradicionales de atracción y retención no siempre

son efectivas con esta nueva generación, que se muestra más propensa a buscar experiencias significativas y cambios rápidos.

En este contexto, Paloma Martínez, docente la Facultad de Gestión y Alta Dirección de la PUCP sostuvo que es mandatorio comprender sus motivaciones y adaptar las políticas organizacionales clave para aprovechar al máximo su potencial y garantizar la sostenibilidad de las empresas a largo plazo.

CONEXIÓN EN LIDERAZGO

Transformación. Sandra Cubas asegura que la generación Z necesita líderes que generen confianza y respeto, es decir, mentores que les den un feedback constante y que fomenten su creatividad. “Los estilos de liderazgo que conectan mejor con esta generación son el de transformación, que fomenta el crecimiento y desarrollo, y el liderazgo participativo que involucra a los empleados en la toma de decisiones”, concluyó.

“Es importante que los gerentes entiendan que están compitiendo con organizaciones de todo el mundo, con empresas que no tienen sede en Perú, pero que contratan a jóvenes talentos peruanos de forma remota. Cada vez hay más oportunidades freelance que tiene mucho que ver con la libertad. La generación Z es una generación que ha nacido con la tecnología, por lo que están acostumbrados a poder elegir”, apuntó.

Si bien aún hay un debate sobre la productividad y la presencialidad, Martínez precisa que es importante considerar el contexto.

“Si yo tengo un joven talento con posibilidad de crecimiento que gasta 2 horas o 2 horas y media de viaje al trabajo, estoy agotando su energía, y muchos jóvenes buscan por salud mental optar por otra oferta laboral. Sin embargo, es cierto que los elementos vinculados a la mentoría necesitan presencialidad. Es responsabilidad de cada líder evaluar las condiciones de su equipo”.

En la misma línea, Sugano resalta que las nuevas tendencias en empleabilidad proponen que los empleados trabajen desde cualquier lugar, con tal de que cumplan con los resultados esperados por la empresa. “Esa cultura de confianza basada en los resultados es algo que la generación Z aprecia mucho y que, incluso, alcanza a los millennials”, precisó.